



AKTUÁLNY STAV

ZDRAVOTNÍCKYCH ZARIADENÍ

BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

Bratislava, november 2006
Ing. Ivan Roštár



OBSAH:

Kapitola

- I. Všeobecná časť. /3**
- II. Dôležité udalosti v pôsobení zdravotníckych zariadení v rokoch 2003 – 2006./4**
 - II.1. Delimitácia zdravotníckych zariadení./6
 - II.2. Oddlžovanie zdravotníckych zariadení./7
 - II.3. Úprava regulovaných cien nájomného za nebytové priestory./11
 - II.4. Prenájom nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení./12
 - II.5. Predaj nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení./15
- III. Aktíva zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja./17**
- IV. Hospodárenie zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja./21**
- V. Príspevkové organizácie – zdravotnícke zariadenia Bratislavského samosprávneho kraja./26**
 - V.1. Poliklinika Pezinok/26
 - V.2. Poliklinika Senec/28
 - V.3. Poliklinika Petržalka/29
 - V.4. Nemocnica s poliklinikou Malacky/31
 - V.5. Poliklinika Karlová Ves/32
- VI. Návrh opatrení, odporúčaní pri riešení ďalšieho pôsobenia zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja./36**

Prílohy

- 1. Súvaha zdravotníckych zariadení
- 2. Výkaz ziskov a strát zdravotníckych zariadení
- 3. Záväzky zdravotníckych zariadení
- 4. Prenajatý nehnuteľný majetok zdravotníckych zariadení
- 5. Výnos z prenájmu nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení
- 6. Investície realizované nájomcom nehnuteľného majetku - súhrnne
- 7. Investície realizované nájomcom nehnuteľného majetku - podrobne
- 8. Prognóza výdavkov z rozpočtu Bratislavského samosprávneho kraja
- 9. Poliklinika Petržalka – prehľad súdnych sporov – stav k 30.09.2006
- 10. Poliklinika Karlová Ves – prehľad o uzatvorených nájomných zmluvách
- 11. Poliklinika Karlová Ves – stav zamestnancov k 30.09.2006

Zmluva o prevzatí dlhu BSK – Poliklinika Petržalka

Zámenná zmluva s Mestom Pezinok – majetok Polikliniky Pezinok

Nájomné zmluvy NsP Malacky – Nemocničná, a.s.

Nájomné zmluvy Poliklinika Petržalka

Nájomná zmluva Poliklinika Senec – Poliklinika Senec, spol. s r.o.

Uznesenia Zastupiteľstva Bratislavského samosprávneho kraja



Predmetom predkladaného materiálu je popísanie aktuálnej situácie v oblasti zdravotníctva – pôsobenie príspevkových organizácií – polikliník a nemocnice s poliklinikou Bratislavského samosprávneho kraja. Za týmto účelom materiál obsahuje vymedzenie dôležitých udalostí, ktoré mali vplyv na zdravotníctvo, ekonomickú analýzu založenú na porovnávaní vývoja od obdobia delimitácie až po súčasnosť. Na záver materiálu sú uvedené konkrétne odporúčania ďalšieho postupu.

I. Všeobecná časť.

Samosprávne kraje – súčasť verejnej správy vznikli v roku 2001. Ich vznikom bola zavŕšená ďalšia etapa decentralizácie štátnej správy a doplnila sa tak štruktúra verejnej správy o ďalšiu – regionálnu úroveň. Kým mestá a obce riešili kompetencie v rozsahu svojej územnej pôsobnosti, samosprávne kraje postupne preberali kompetencie zahŕňajúce svojím charakterom celé regióny.

Z pohľadu plnenia funkcie samosprávneho kraja bol dôležitý zákon NR SR č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky. V zmysle tohto zákona došlo v období rokov 2002 až 2004 k presunu kompetencií zo štátnej správy na mestá, obce a samosprávne kraje. V oblasti zdravotníctva prešli na samosprávne kraje tieto najvýznamnejšie kompetencie:

S účinnosťou k 01. júlu 2002

- vedenie registra zdravotníckych zariadení,
- vydávanie povolení na poskytovanie zdravotnej starostlivosti v určených neštátnych zdravotníckych zariadení,
- rozhodovanie o odvolaniach proti rozhodnutiam vedúcich zdravotníckych zariadení,
- rozhodovanie o povinnosti zdravotníckeho zariadenia poskytnúť zdravotnú starostlivosť,
- zabezpečovanie zastupovania v prípade potreby poskytovania zdravotníckej starostlivosti iným zdravotníckym zariadením,
- súčinnosť pri preventívnych programoch.

S účinnosťou k 01. januáru 2003

- **zriaďovanie polikliník a nemocníc s poliklinikou II. typu,**
- zriaďovanie, zakladanie a spravovanie stredných zdravotníckych škôl.



V októbri 2004 NR SR schválila s účinnosťou od 01. januára 2005 zákony predstavujúce legislatívny základ reformy zdravotníctva¹. Zo zákonov vyplýva zmena kompetencií na úrovni štátnej správy a samosprávy. Z pohľadu samosprávnych krajov došlo k viacerým významným zmenám vo výkone kompetencií na úseku zdravotníctva a humánnej farmácie.

II. Dôležité udalosti v pôsobení zdravotníckych zariadení v rokoch 2003 – 2006.

V nasledujúcej časti sú rozoberané najdôležitejšie udalosti, ktoré významnou mierou ovplyvnili pôsobenie a hospodárenie zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja a mali vplyv aj na Bratislavský samosprávny kraj. Medzi ne môžeme zaradiť:

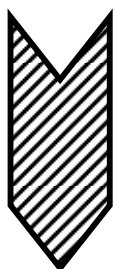
- delimitácia zdravotníckych zariadení,
- oddelčovanie zdravotníckych zariadení,
- úprava regulovaných cien nájomného za nebytové priestory,
- prenájom nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení,
- predaj nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení.

¹ Na úseku zdravotníctva NR SR schválila zákony, ktoré nahradili zákon NR SR č. 277/1994 Z. z. o zdravotnej starostlivosti v znení neskorších predpisov. Jedna sa o tieto zákony: Zákon NR SR č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov, Zákon NR SR č. 577/2004 Z. z. o rozsahu zdravotnej starostlivosti uhrádzanej na základe verejného zdravotného poistenia..., Zákon NR SR č. 578/2004 Z. z. o rozsahu zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkov, stavovských organizáciách v zdravotníctve..., Zákon NR SR č. 579/2004 Z. z. o záchrannej zdravotnej službe..., Zákon NR SR č. 580/2004 Z. z. o zdravotnom poistení..., Zákon NR SR č. 581/2004 Z. z. o zdravotných poisťovniach... .

**Prehľad dôležitých udalostí, ktoré mali vplyv na činnosť zdravotníckych zariadení**

2003	V zmysle zákona č. 416/2001 Z. z. prešli k 01.01.2003 do zriaďovateľskej pôsobnosti zdravotníckeho zariadenia: Nemocnica s poliklinikou Malacky, Poliklinika Pezinok, Senec, Karlová Ves a Petržalka
	Začiatok oddelčovania záväzkov zdravotníckych zariadení evidovaných do 31.12.2002 spoločnosťou Veriteľ, a.s.
	Úprava nájomného z nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach na 750 Sk/m² - účinnosť od 01.10.2003 (Opatrenia MF SR č. R-6/2003 (FS 16/2003) z 12.09.2003)

2004	Úprava nájomného z nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach na 1.500 Sk/m² - účinnosť od 01.01.2004 (Opatrenia MZ SR č. 07045/2003-OAP z 30.12.2003)
	Prenájom nehnuteľného majetku Nemocnice s poliklinikou Malacky spoločnosti Nemocničná, a.s. od 01.07.2004 na dobu 10 rokov
	Uznesením č. 85/2004 zo dňa 15.12.2004 schválilo zastupiteľstvo predaj nehnuteľného majetku areálu " starej polikliniky " Polikliniky Senec



2005	Prenájom nehnuteľného majetku Polikliniky Senec spoločnosti Poliklinika Senec, spol. s r.o. od 01.04.2005 na dobu 10 rokov
	Uznesením č. 63/2005 zo dňa 15.06.2005 schválilo zastupiteľstvo predaj nehnuteľného majetku - stredisko Osuského, Polikliniky Petržalka
	Prenájom nehnuteľného majetku - stredisko Šusteková, Polikliniky Petržalka spoločnosti PRO VITAE, s.r.o. od 01.08.2005 na dobu 10 rokov
	Prenájom nehnuteľného majetku - stredisko Strečnianská, Polikliniky Petržalka spoločnosti Družstvo lekárov Strečnianská od 01.09.2005 na dobu 10 rokov
	Prenájom nehnuteľného majetku - stredisko Rovnianková, Polikliniky Petržalka spoločnosti Družstvo lekárov Zrkadlový háj od 01.09.2005 na dobu 10 rokov
	Prenájom nehnuteľného majetku - stredisko Fedinová, Polikliniky Petržalka spoločnosti ZS FEDINOVA, s.r.o. od 01.09.2005 na dobu 10 rokov
	Uznesením č. 81/2005 zo dňa 21.09.2005 schválilo zastupiteľstvo dlhodobý prenájom nehnuteľného majetku areálu Nemocnice s poliklinikou Malacky spoločnosti Nemocničná, a.s. na dobu 30 rokov
	Uznesením č. 82/2005 zo dňa 21.09.2005 schválilo zastupiteľstvo zámenu nehnuteľného majetku celého areálu Polikliniky Pezinok za nehnuteľný majetok Mesta Pezinok
	Uznesením č. 88/2005 zo dňa 21.09.2005 schválilo zastupiteľstvo predaj nehnuteľného majetku - stredisko Poloreckého, Polikliniky Petržalka
2006	Prenájom nehnuteľného majetku - stredisko Záporožská, Polikliniky Petržalka spoločnosti Družstvo lekárov Záporožská od 08.11.2005 do 31.08.2015



2006	Zrušenie regulácie cien nájmu nebytových priestorov v zdravotníckych zariadeniach - účinnosť od 01.05.2006 (Opatrenia MZ SR č. 07045 - 15/2006-SL z 19.04.2006)
-------------	--



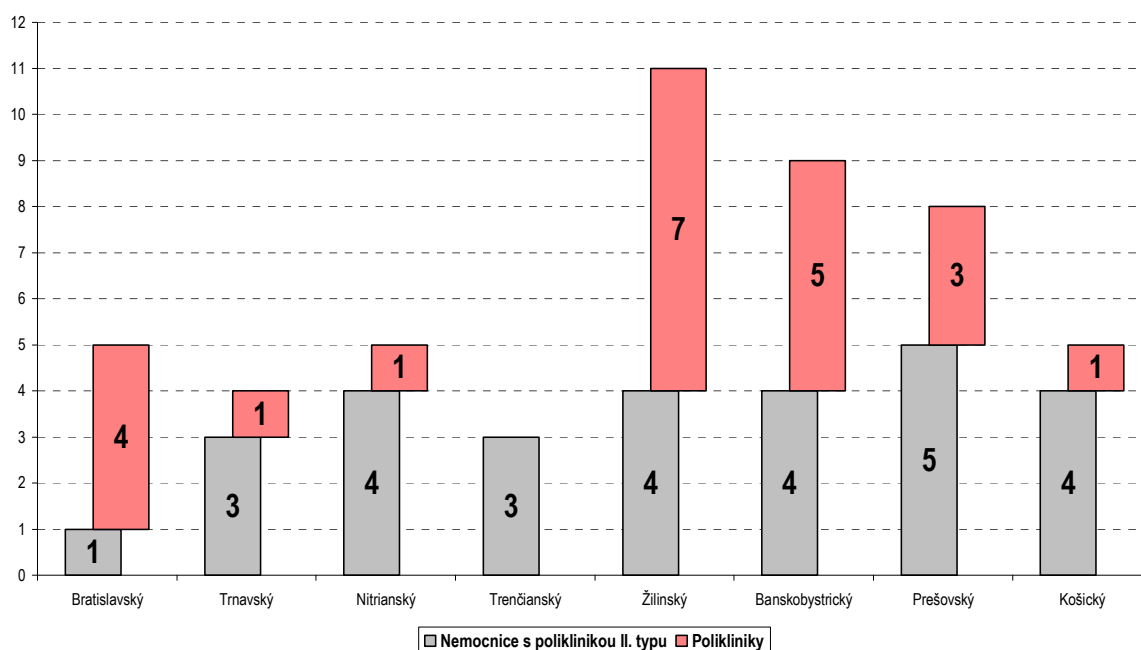
II.1. Delimitácia zdravotníckych zariadení.

K 01.01.2003 boli do zriaďovateľskej pôsobnosti delimitované v zmysle zákona NR SR č. 416/2001 o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a vyššie územné celky nasledovné príspevkové organizácie vykonávajúce zdravotnícke činnosti:

- Poliklinika Pezinok,
- Poliklinika Senec,
- Poliklinika Petržalka,
- Poliklinika Karlová Ves,
- Nemocnica s poliklinikou Malacky.

Pre ilustráciu uvádzame porovnanie delimitovaných zdravotníckych zariadení v ostatných samosprávnych krajoch.

Počet delimitovaných zdravotníckych zariadení podľa samosprávnych krajov a podľa typu zariadenia



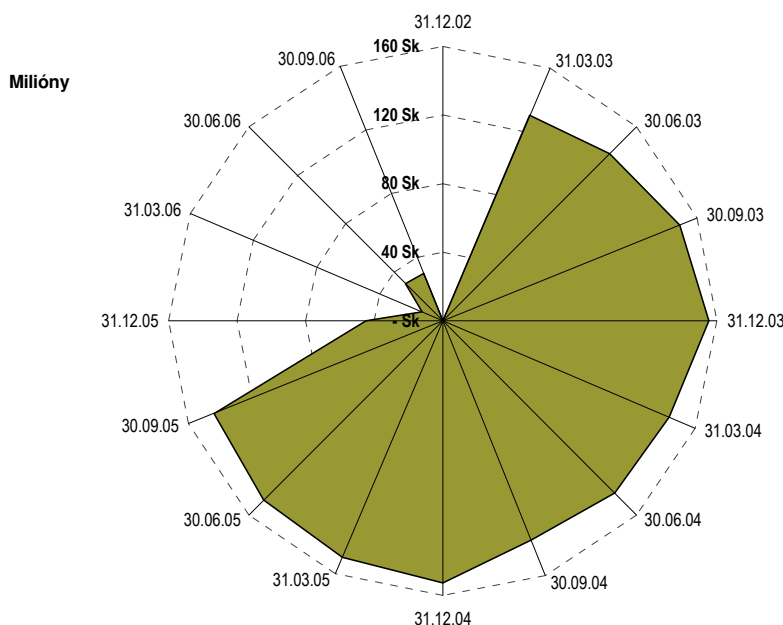


II.2. Oddlžovanie zdravotníckych zariadení.

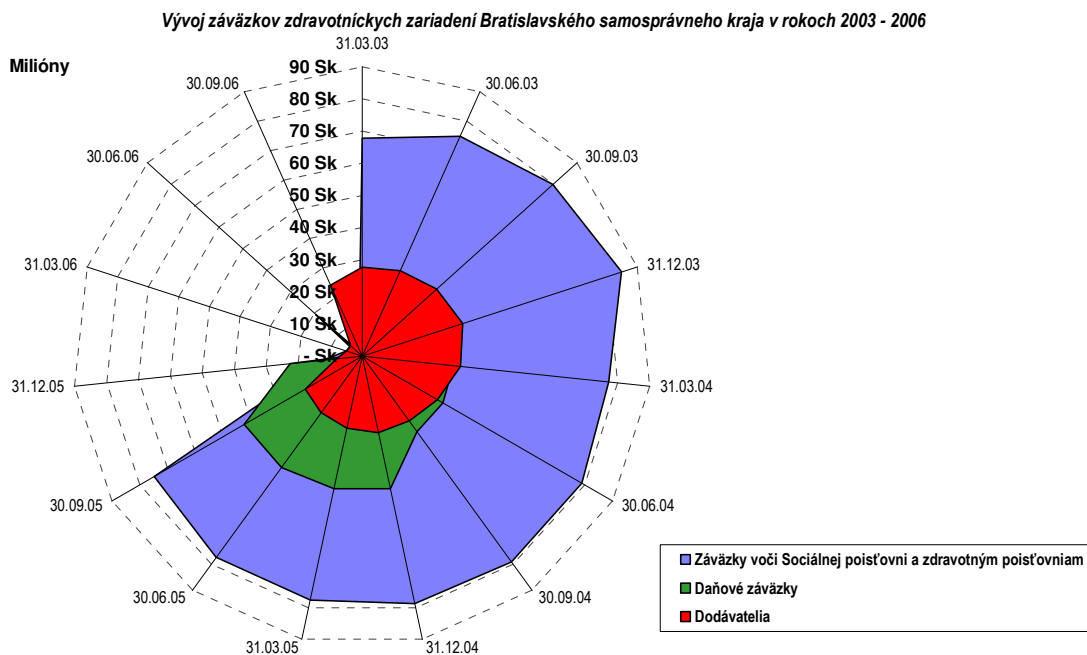
V rámci delimitácií prešli do zriaďovateľskej pôsobnosti Bratislavského samosprávneho kraja organizácie spolu so všetkými záväzkami a pohľadávkami. Práve zadĺžennosť bola (v súčasnosti aj je) jeden z najväčších problémov nielen delimitovaných zariadení Bratislavského samosprávneho kraja ale celého slovenského zdravotníctva.

Z rozhodnutia štátu došlo k postupnému oddlženiu zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja. Spoločnosť Veriteľ, a.s. prevzala do septembra 2006 takmer všetky záväzky, ktoré sa týkali obdobia do konca roku 2002. Kým v roku 2003 predstavovali záväzky zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja sumu 155.298 tis. Sk (stav k 31.12.2003) v roku 2006 k 30.09.2006 hodnota záväzkov predstavuje čiastku 29.723 tis. Sk². Za uvedené obdobie sa záväzky znížili o viac ako 125.000 tis. Sk. Práve na toto zníženie záväzkov malo najväčší vplyv oddlženie spoločnosťou Veriteľ, a.s..

Vývoj záväzkov - celkom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2003 - 2006



² V uvedenej sume sa nachádzajú záväzky vo výške cca 20.000 tis. Sk, ktoré budú hradené Veriteľom, a.s. ale z pohľadu účtovania sú stále vykazované ako neuhradené. V rámci uzávierkových prác by sa mal tento stav upraviť. Potom by **reálna suma záväzkov mala klesnúť na cca 10.000 tis. Sk** za všetky zdravotnícke zariadenia.



Podľa dostupných údajov bol celkový dlh zdravotníckych zariadení za obdobie do roku 2002 vo výške 106.582 tis. Sk. Z toho spoločnosť Veriteľ, a.s. prevzala k septembru 2006 záväzky v celkovej sume 114.533 tis. Sk. Kladný rozdiel sa vyskytol v prípade Nemocnice s poliklinikou Malacky, kde pravdepodobne Veriteľ, a.s. prevzal aj záväzky za obdobie po roku 2002!. Tento stav bude musieť byť preverený prostredníctvom inventarizácie. V skutočnosti by mali nedoriešené záväzky prostredníctvom spoločnosti Veriteľ, a.s. predstavovať čiastku 2.218 tis. Sk. Za zmienku stojí skutočnosť, že v zriaďovateľskej pôsobnosti Bratislavského samosprávneho kraja je jedna poliklinika – Karlová Ves, ktorá si hradí všetky svoje záväzky a u ktorej nebolo potrebné oddĺženie prostredníctvom spoločnosti Veriteľ, a.s..

Prehľad záväzkov riešených spoločnosťou Veriteľ, a.s. ³

v tis. Sk

Poliklinika	Záväzky do roku 2002	Prevzaté Veriteľom, a.s.	Nedoriešené
ZÁVAZKY CELKOM	106.582	114.533	2.218
Nemocnica s poliklinikou Malacky	88.243	98.412	-
Poliklinika Karlová Ves	-	-	-
Poliklinika Petržalka	3.404	3.404	0
Poliklinika Pezinok	4.819	4.356	463
Poliklinika Senec	10.116	8.361	1.755

³ Údaje za Nemocnicu s poliklinikou Malacky, Polikliniku Pezinok, Karlová Ves sú aktuálne údaje z účtovníctva. V prípade polikliniky Petržalka a Senec sa jedná o údaje získane z oddelenia zdravotníctva a to z posledného zberu údajov v prvom polroku 2006.

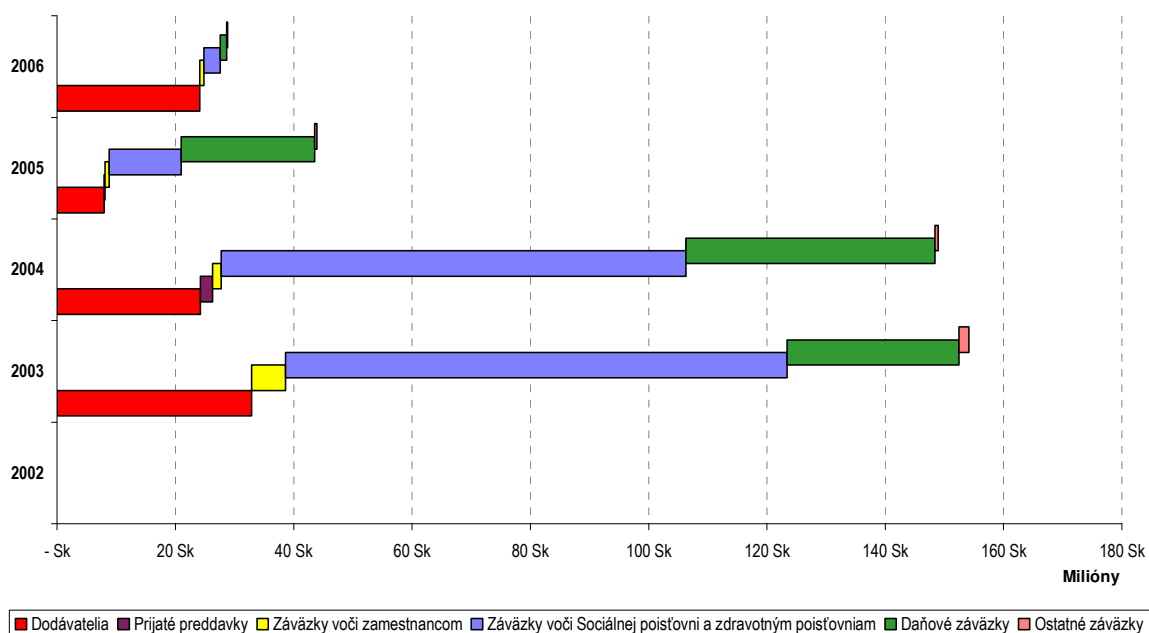
**Porovnanie stavu záväzkov zdravotníckych zariadení celkom**

v tis. Sk

Záväzok	Stav k 31.12.2003	Stav k 30.09.2006	Rozdiel 2006 - 2003
ZÁVAZKY CELKOM	155.298	29.723	-125.575
Rezervy	0	0	-
Dlhodobé záväzky	0	938	+938
Krátkodobé záväzky	154.133	28.785	-125.348
z toho			
Dodávatelia	32.862	24.099	-8.763
Prijaté preddavky	0	11	+11
Záväzky voči zamestnancom	5.774	724	-5.050
Záväzky voči Sociálnej poisťovni a zdravotným poisťovniam	84.714	2.718	-81.996
Daňové záväzky	29.120	1.106	-28.014
Ostatné záväzky	1.663	127	-1.536
Bankové úvery a ostatné prijaté výpomoci	0	0	-
Prechodné účty pasívne	1.165	0	-1.165
Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice	0	0	-

Z pohľadu celkovej štruktúry záväzkov zariadení Bratislavského samosprávneho kraja patria medzi najvýznamnejšie záväzky voči dodávateľom, sociálnej poisťovni, zdravotným poisťovniam a daňovému úradu. V priebehu rokov 2003 až 2006 sa podarilo tieto záväzky znížiť na minimum.

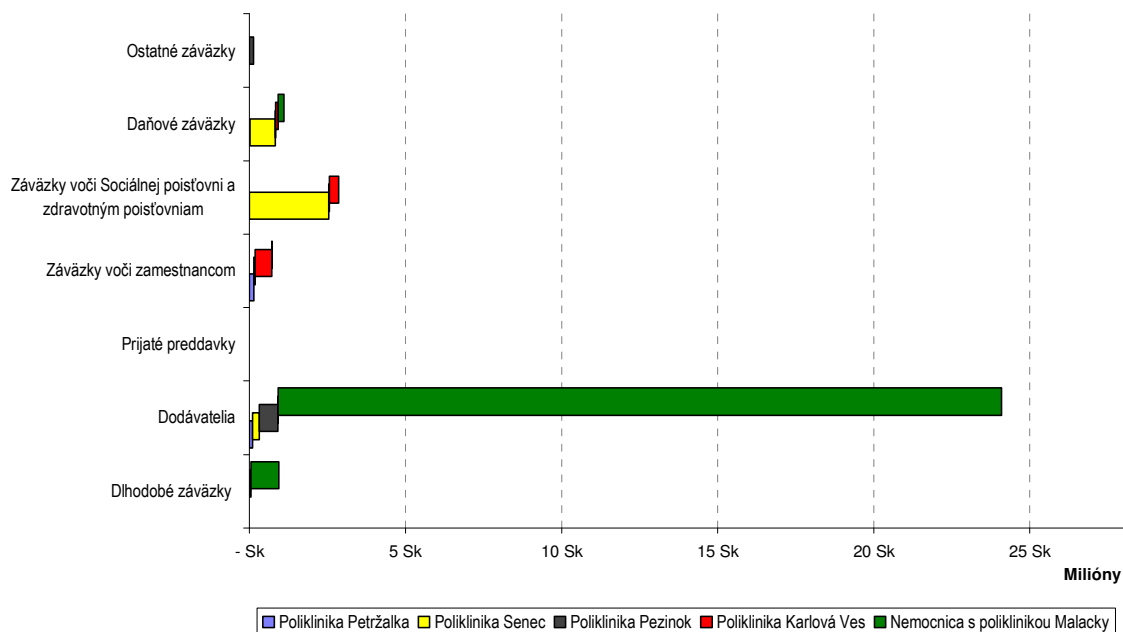
Vývoj a štruktúra krátkodobých záväzkov zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja
v rokoch 2003 - 2006



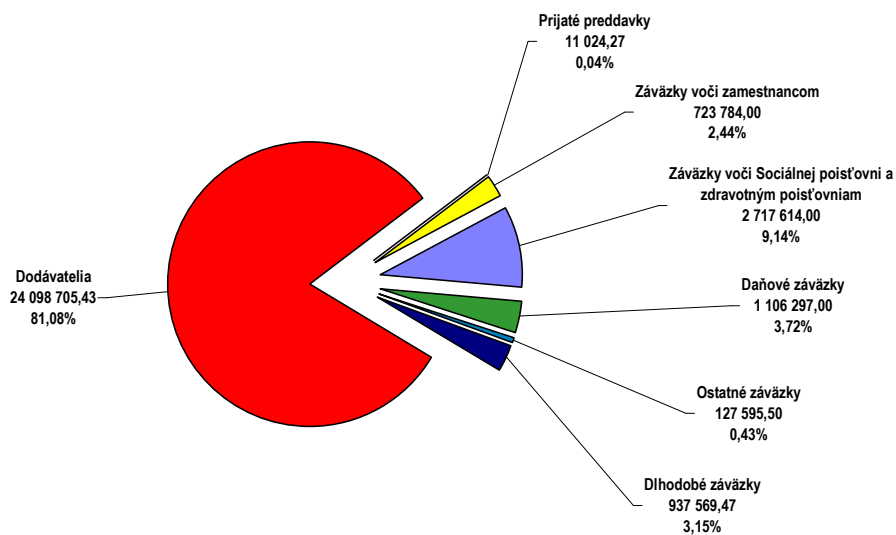


AKTUÁLNY STAV ZDRAVOTNÍCKYCH ZARIADENÍ BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

Štruktúra záväzkov - celkom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja k 30.09.2006
(členenie podľa zariadení)



Štruktúra záväzkov - celkom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja k 30.09.2006

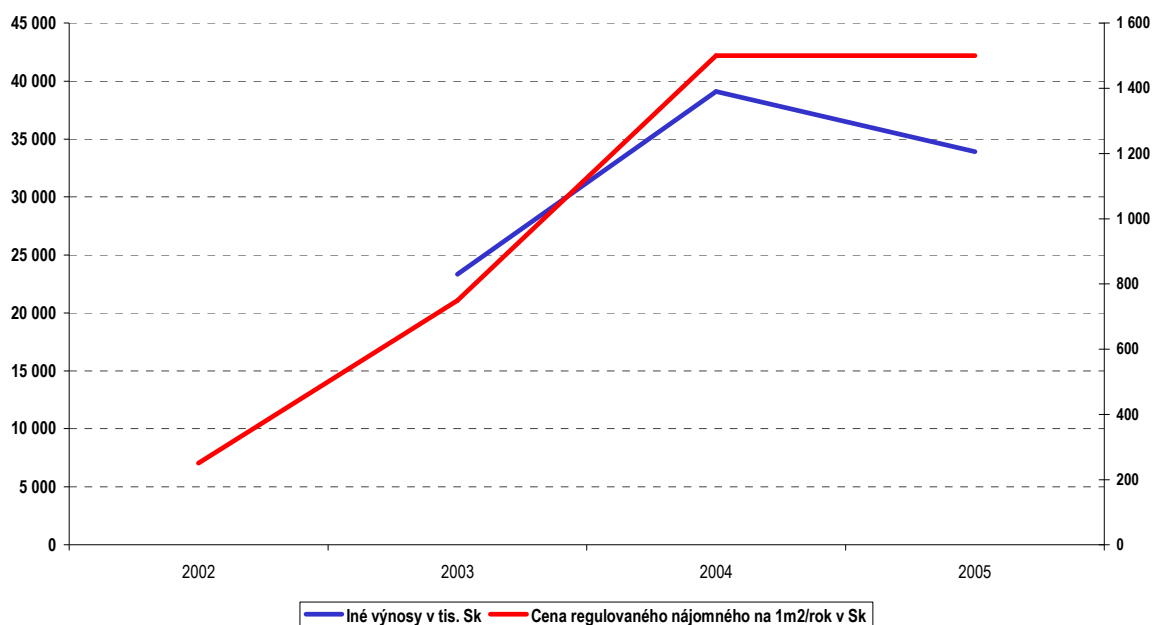




II.3. Úprava regulovaných cien nájomného za nebytové priestory.

Úprava regulovaných cien nájomného v rokoch 2003 až 2006 mala priaznivý dopad na zvyšovanie príjmov zdravotníckych zariadení, najmä v prípade polikliník. Tie väčšiu časť priestoru prenajímali neštátnym zdravotníckym zariadeniam, pričom cena za prenájom 1 m² bola regulovaná štátom. V čase delimitácie zdravotníckych zariadení bola cena regulovaného nájomného za 1 m² stanovená na 250 Sk/rok. Postupne sa zvyšovala na 750 Sk/m²/rok⁴ (účinné od 01.10.2003), na 1.500 Sk/m²/rok⁵ (účinné od 01.01.2004) až bola regulácia cien nájomného zrušená s účinnosťou od 01. mája 2006⁶. V rámci regulácie cien nájomného sa jednalo len o tie prípady ak sa prenajímali priestory subjektom vykonávajúcim zdravotnícke činnosti (lekár, lekárňu, predaj zdravotníckych pomôcok...). V ostatných prípadoch ceny stanovovali zdravotnícke zariadenia na základe aktuálneho stavu na trhu.

Vývoj regulovaného nájomného a výnosov z prenájmu nebytových priestorov zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja



V rámci naznačeného vývoja možno sledovať nárast iných výnosov⁷, ktorý kopíroval aj vývoj regulovaných cien nájomného. Pokles výnosov v roku 2005 je spojený so skutočnosťou, že v tomto roku došlo k prenájomu nehnuteľného majetku Polikliniky Senec, Petržalka, Nemocnice s poliklinikou Malacky a taktiež

⁴ Opatrenie MF SR č. R-6/2003 uverejnené vo FS 16/2003 z 12.09.2003

⁵ Opatrenie MZ SR č. 07045/2003-OAP z 30.12.2003

⁶ Opatrenie MZ SR č. 07045-15/2006-SL zo dňa 19.04.2006

⁷ Iné výnosy predstavujú nielen príjmy z prenájmu. Tie však predstavujú viac ako 90%. Z pohľadu naznačenia vývoja súvisiaceho s rastom regulovaných cien má tento ukazovateľ (Iné výnosy) význam.



k odpredaju časti nehnuteľného majetku v správe Polikliniky Petržalka. Prenájomom a predajom majetku sa znížili výnosy priamo do zdravotníckych zariadení. Prenajatý majetok bol vyňatý zo správy zariadenia a bol prenájatý priamo Bratislavským samosprávnym krajom.

II.4. Prenájom nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení.

Bratislavský samosprávny kraj prenajal (základné údaje o prenájmoch sú v prílohe č. 4) v zmysle Všeobecne záväzného nariadenia č. 1/2002 o zásadách hospodárenia a nakladania s majetkom nehnuteľný majetok v správe nasledovných zdravotníckych zariadení:

- Poliklinika Senec,
- Poliklinika Petržalka,
- Nemocnica s poliklinikou Malacky,

K dnešnému dňu tak existuje a vykonáva zdravotnícke činnosti v podobe v akej bola delimitovaná len Poliklinika Karlová Ves (Poliklinika Pezinok – nehnuteľnosti tvoriaci areál boli zamenené s Mestom Pezinok, viď. text ďalej).

Bratislavský samosprávny kraj sa rozhodol prenajať nehnuteľný majetok zdravotníckych zariadení s cieľom zastaviť ďalšie zadlžovanie a reagoval aj na záujem tretích osôb vykonávať zdravotnícku činnosť v prenajatých zariadeniach. Na strane nájomcov vystupujú v prípade polikliník Senec a Petržalka právnické osoby založené lekármi pôsobiacimi do doby začiatku prenájmu v príslušných nehnuteľnostiach. V prípade Nemocnice s poliklinikou Malacky je nájomcom spoločnosť pôsobiaca na trhu zdravotníckych činností.

Jednou zo základných podmienok pri prenájme nehnuteľného majetku bolo zachovanie pôvodných zdravotníckych činností v predmetných strediskách a nemocnici, ďalšou ekonomickou podmienkou bola výška nájomného, ktorej úroveň zohľadňuje minimálne výšku odpisov, nevyhnutných nákladov na bežné opravy, zostatkovú cenu technického zhodnotenia realizovaného nájomcom a primeraný zisk. V prípade polikliník bolo potrebné splniť aj podmienku zabezpečenia ukončenia pôvodne uzatvorených nájomných zmlúv na úrovni príspevkových organizácií – polikliník a to k dátumu podpisu nájomnej zmluvy. Táto podmienka vychádzala zo skutočnosti, že polikliniky – príspevkové organizácie mali uzatvorené jednotlivé nájomné zmluvy na nebytové priestory na doby určité, ktorých platnosť končila v rôznych obdobiach.

Pri uzatváraní zmlúv o prenájme sa snažil Bratislavský samosprávny kraj dohodnúť s nájomcom aj podmienky investícií do technického zhodnotenia nehnuteľného majetku. Uvedené vychádzalo z technického stavu, v akom sa príslušné nehnuteľnosti nachádzali ale aj z ochoty nájomcu investovať do prenájatého majetku.

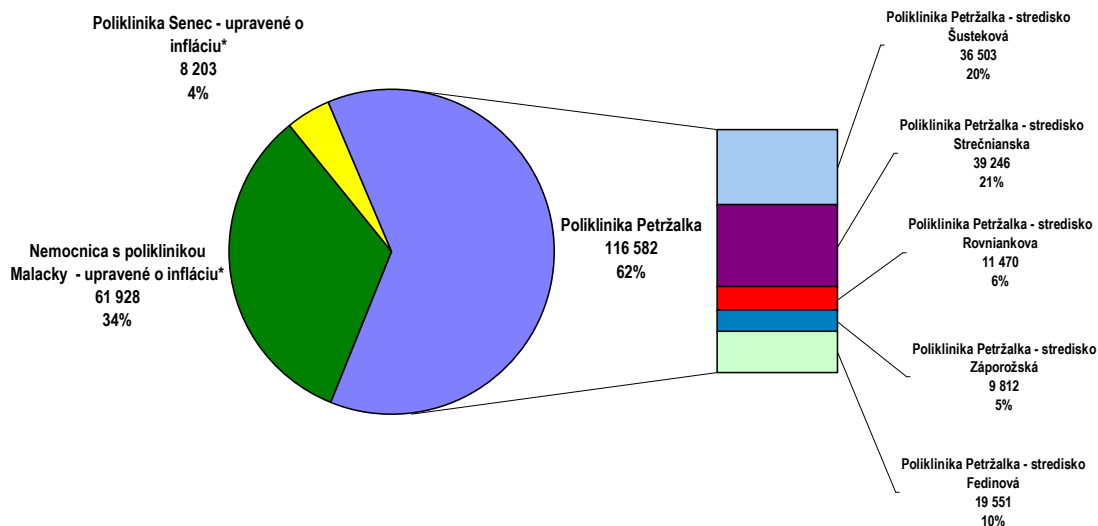


V prípade prenájmu nehnuteľného majetku polikliník Senec a Petržalka bola dojednaná doba prenájmu na desať rokov. V prípade prenájmu Nemocnice s poliklinikou Malacky bola najskôr dojednaná doba prenájmu na desať rokov, následne sa uznesením Zastupiteľstva Bratislavského samosprávneho kraja č. 81/2005 zo dňa 21.09.2005 predĺžila táto doba na 30 rokov.

V zmysle uzatvorených zmlúv o prenájme nehnuteľného majetku:

- získa Bratislavský samosprávny kraj príjmy do rozpočtu vo výške 183.810 tis. Sk⁸. Uvedená čiastka sa týka celého obdobia prenájmu. Pre ilustráciu príjem z prenájmu nehnuteľného majetku za obdobie rokov 2007 – 2009 predstavuje čiastka (vrátane uplatnenej inflácie) 34.907 tis. Sk. Podrobnejšie je príjem z prenájmu uvedený v prílohe č. 5.
- sa nájomcovia zaviazali investovať do technického zhodnotenia počas celej doby prenájmu celkovú čiastku 135.700 tis. Sk. Podrobnejšie je prehľad o investíciách uvedený v prílohe č. 6 a 7. Investície do technického zhodnotenia si odpisuje nájomca a v zmluvách je stanovené obdobie, spolu s predmetom do kedy je nájomca povinný investíciu zrealizovať a začať odpisovať.

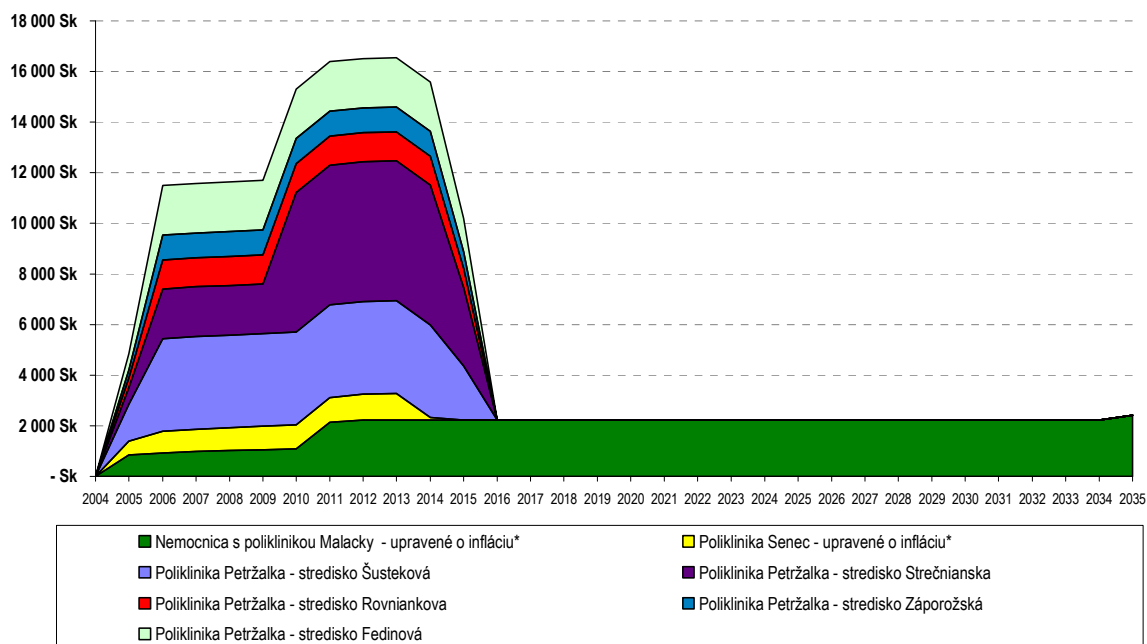
Štruktúra výnosov z prenájmu zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja za celú dobu nájmu
(v tis. Sk)



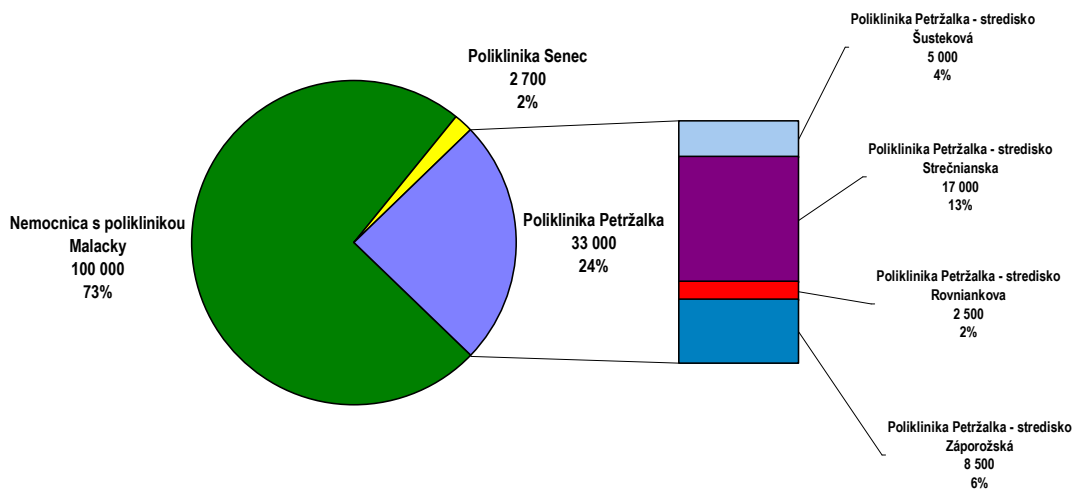
⁸ Uvedená čiastka nezohľadňuje úpravu o infláciu. V prípade predpokladanej ročnej inflácie na úrovni 3% sa predpokladaný príjem z prenájmu zvýši na 186.714 tis. Sk.



Výnos z prenájmu majetku zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja (v tis. Sk)

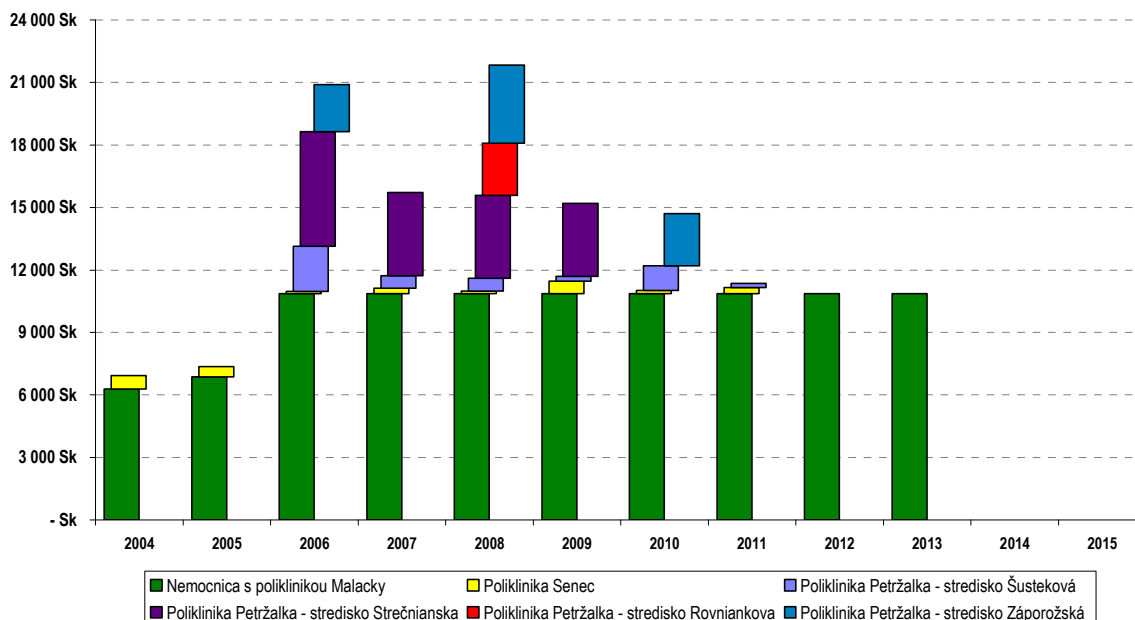


Štruktúra zmluvných investícií celkom realizovaných nájomcom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja (v tis. Sk)





Objem a štruktúra zmluvných investícií realizovaných nájomcom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2004 - 2013 (v tis. Sk)



Okrem prenájmu nehnuteľného majetku, prenajal Bratislavský samosprávny kraj hnutel'ný majetok vyňatý zo správy Nemocnice s Poliklinikou Malacky spoločnosti Nemocničná, a.s. na dobu 10 rokov s ročným nájomným 72 tis. Sk.

II.5. Predaj nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení.

Zastupiteľstvo Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2004 a 2005 odsúhlasilo predaj nasledovného nehnuteľného majetku v správe zdravotníckych zariadení:

- Uznesením č. 85/2004 zo dňa 15.12.2004 predaj „starej polikliniky“ Senec. Predmetom predaja boli stavby a pozemky s kúpnu cenou 4.850 tis. Sk. Kupujúcim bola poliklinika Senec, spol. s r.o. – nájomca Polikliniky Senec – príspevkovej organizácie Bratislavského samosprávneho kraja.
- Uznesením č. 63/2005 zo dňa 15.06.2005 predaj zdravotného strediska Osuského, polikliniky Petržalka. Predmetom predaja boli stavby s kúpnu cenou 6.700 tis. Sk. Kupujúcim bola mestská časť Bratislava – Petržalka.
- Uznesením č. 88/2005 zo dňa 21.09.2005 predaj zdravotného strediska Poloreckého, polikliniky Petržalka. Predmetom predaja boli stavby s kúpnu cenou 11.000 tis. Sk. Kupujúcim bola spoločnosť INFORAMA, a.s..



Okrem priameho predaja nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení, Zastupiteľstvo Bratislavského samosprávneho kraja uznesením č. 82/2005 zo dňa 21.09.2005 schválilo zámenu budovy Polikliniky Pezinok za nehnuteľný majetok Mesta Pezinok – stavby a pozemky Strediska sociálnych služieb na Hrnčiarskej ul., pozemok tvoriaci areál Domova dôchodcov a domova penziónu pre dôchodcov na Hrnčiarskej ul. a stavby a pozemky Domova sociálnych služieb pre deti HESTIA.

Z realizovaného predaja nehnuteľného majetku zdravotníckych zariadení získal Bratislavský samosprávny kraj príjem do rozpočtu v celkovej výške 22.550 tis. Sk.

Bratislavský samosprávny kraj predal za uplynulé obdobie hnutelný majetok vyňatý zo správy Polikliniky Petržalka za kúpnu cenu 102 tis. Sk, Polikliniky Senec za kúpnu cenu 97 tis. Sk a Nemocnice s poliklinikou Malacky za kúpnu cenu 132 tis. Sk. Celkovo tak získal príjem z predaja hnutelného majetku vo výške 331 tis. Sk.

Na základe vyššie uvedených skutočností by mal Bratislavský samosprávny kraj za obdobie rokov 2004 - 2035 získať do rozpočtu finančné prostriedky z predaja a prenájmu majetku v celkovej výške 207.411 tis. Sk, v prípade uplatnenej inflácie pri prenájme nehnuteľného majetku v predpokladanej výške 210.315 tis. Sk.

Vplyv prenájmu, predaja majetku zdravotníckych zariadení na rozpočet Bratislavského samosprávneho kraja

v tis. Sk

	Príjem do rozpočtu
CELKOM	207.411 (s uplatnením inflácie 210.315)
Prenájom nehnuteľného majetku	183.810 (s uplatnením inflácie: 186.714)
Prenájom hnutelného majetku	720
Predaj nehnuteľného majetku	22.550
Predaj hnutelného majetku	331

V prílohe č. 8 je uvedená prognóza výdavkov na zdravotnícke zariadenia Bratislavského samosprávneho kraja v období rokov 2007 – 2015, ktorá odráža navrhované opatrenia v závere materiálu. Celkovo by sa mohla potreba finančných prostriedkov pohybovať na úrovni 48.631 tis. Sk. V tejto sume predstavujú záväzky, ktoré je potrebné jednorázovo zaplatiť, hodnotu 10.000 tis. Sk, 8.236 tis. Sk predstavuje čiastka odhadovaná na opravu prenajatého majetku Polikliniky Petržalka⁹, 2.475 tis. Sk je odhadovaná čiastka dane z nehnuteľnosti v prípade Polikliniky Karlová Ves a 27.920 tis. Sk čiastka potrebná na technické

⁹ V prípade ostatných zariadení nepredpokladáme výdavky na bežné opravy. V prípade potreby je možné tieto opravy kryť z príjmov z prenájmu.



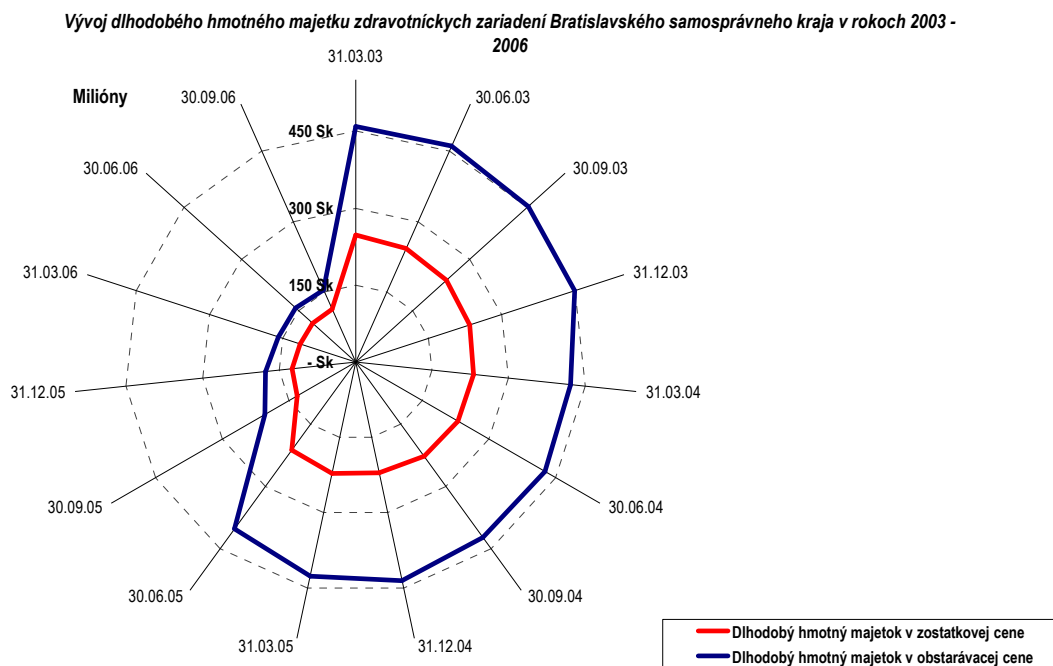
zhodnotenie majetku Polikliniky Karlová Ves, strediska Janklová Polikliniky Petržalka.

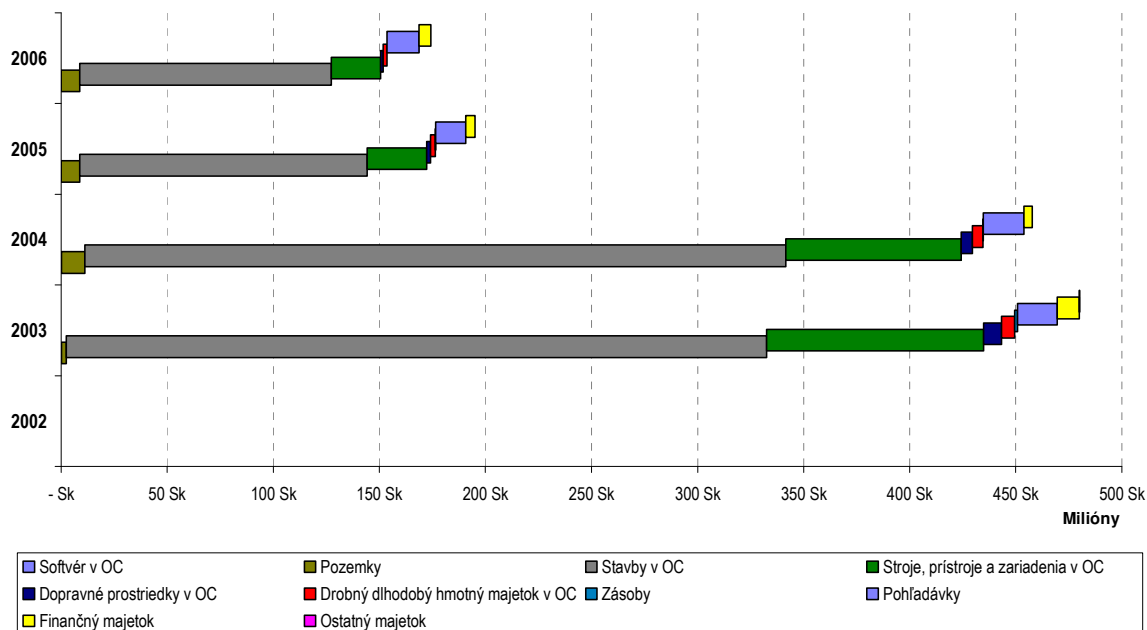
Vo všetkých prípadoch sa jedná o prognózu (v prípade záväzkov je potrebné uvedenú sumu verifikovať na základe podrobnej inventarizácie), ktorá sa môže v rámci nasledujúceho obdobia meniť.

Na základe vyššie uvedených skutočností o prenájmoch a predajoch majetku je možné kryť potreby pre zdravotnícke zariadenia z príjmov z prenájmu nehnuteľného majetku za rovnaké obdobie rokov 2007 – 2015, ktoré predstavujú čiastku 125.441 tis. Sk.

III. Aktíva zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja.

Pre stanovenie odporúčaní v ďalšom vývoji zdravotníckych zariadení – príspevkových organizácií, je potrebné v rámci analýzy vývoja vytvoriť ucelený obraz aj o stave aktív – majetku zdravotníckych zariadení ako celku. V tejto časti je naznačený vývoj a súčasný stav v majetku zdravotníckych zariadení. Najvýraznejší vplyv na vývoj a stav majetku mal prenájom a predaj majetku, ktorý sa prejavil jeho postupným znižovaním (z pohľadu organizácií – zdravotníckych zariadení). Vyňatím zo správy prešiel priamo takýto majetok do evidencie na Úrade Bratislavského samosprávneho kraja a to v čase pred začiatkom prenájmu alebo predaja.



Vývoj a štruktúra aktív zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja
rokoch 2003 - 2006

Z pohľadu aktuálne stavu majetku zvereného do správy zdravotníckych zariadení predstavujú najväčšiu skupinu budovy a stavby. Tie evidujú len Poliklinika Petržalka, Karlová Ves a Nemocnica s poliklinikou Malacky¹⁰. V skutočnosti by mali mať zdravotnícke zariadenia zverený majetok do správy v prípade polikliniky Petržalka – stredisko Jankolová a v prípade Polikliniky Karlová Ves všetky stavby tak ako boli delimitované.

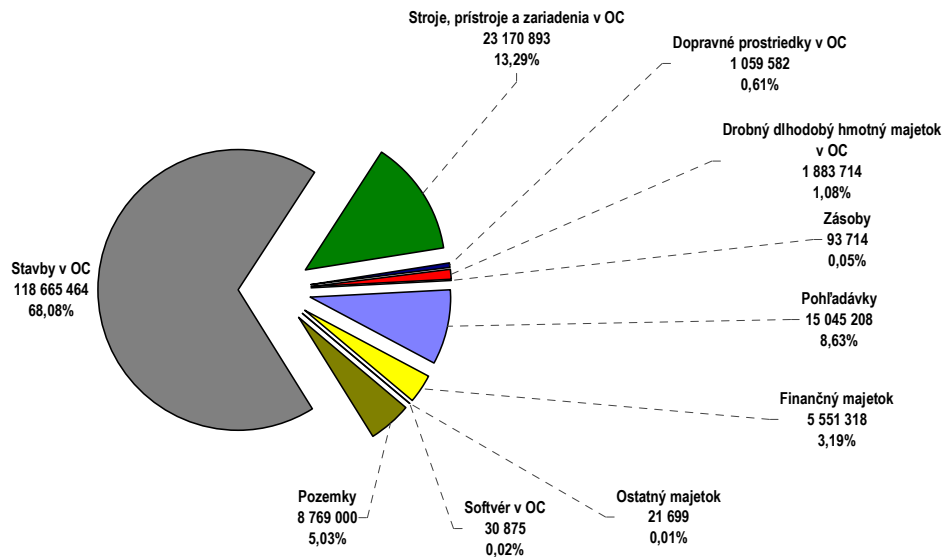
V prípade ostatných aktív ako sú stroje, prístroje, osobné automobily bol majetok postupne vynímaný zo správy a evidovaný priamo na Úrade Bratislavského samosprávneho kraja. V prípade realizovaných prenájmov sa väčšina majetku odpredala nájomcom, alebo v prípade Nemocnice s poliklinikou Malacky sa prenajala. Majetok neupotrebitelný bol zlikvidovaný.

Aktíva zdravotníckych zariadení tvoria aj pohľadávky, zásoby materiálu, finančný majetok. Nakladenie s touto súčasťou majetku je predmetom záverečnej časti materiálu v rámci odporúčaní.

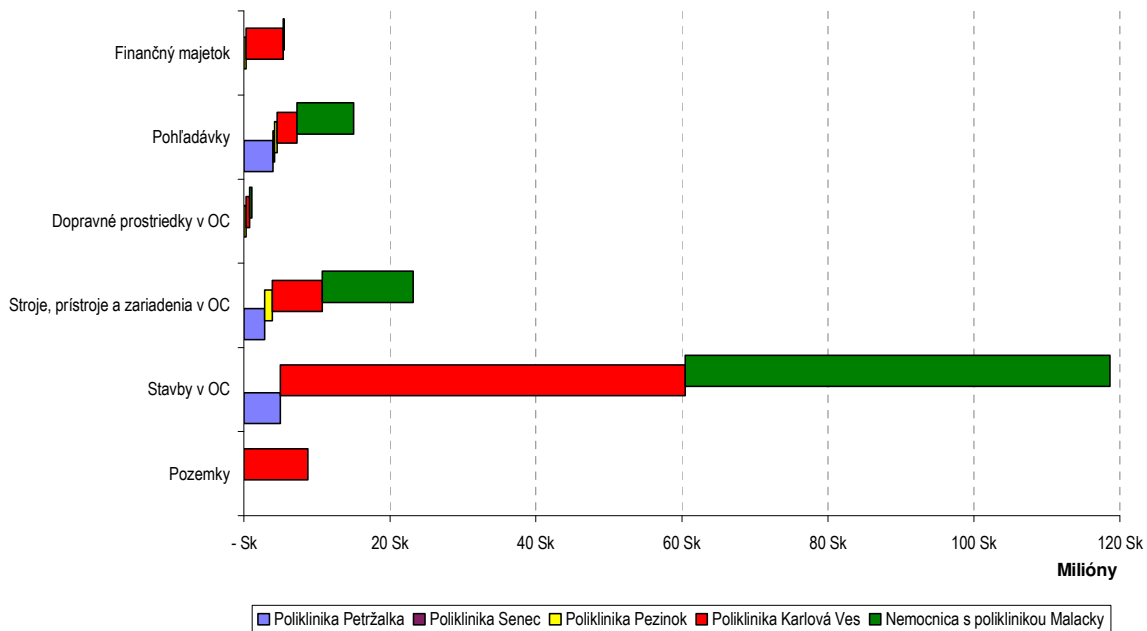
¹⁰ Pri prenájme majetku Nemocnice s poliklinikou Malacky bol tento vyňatý zo správy a následne prenajatý priamo Úradom Bratislavského samosprávneho kraja. K 30.09.2006 však nebol účtovne vyňatý z evidencie organizácie (už sa v organizácii neodpisuje). Z uvedeného vyplýva evidencia rovnakého majetku v dvoch organizáciách!



Štruktúra aktív zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja k 30.09.2006



Štruktúra vybraných aktív zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja k 30.09.2006
(členenie podľa zariadení)





V súvislosti s prenájomom majetku bol tento vyňatý zo správy jednotlivých organizácií a je evidovaný na Úrade Bratislavského samosprávneho kraja. Podľa stavu evidencie majetku na Úrade Bratislavského samosprávneho kraja sa jedná o nasledovný majetok:

Prehľad vyňatého majetku zo správy zdravotníckych zariadení a evidovaného na Úrade Bratislavského samosprávneho kraja.

v tis. Sk

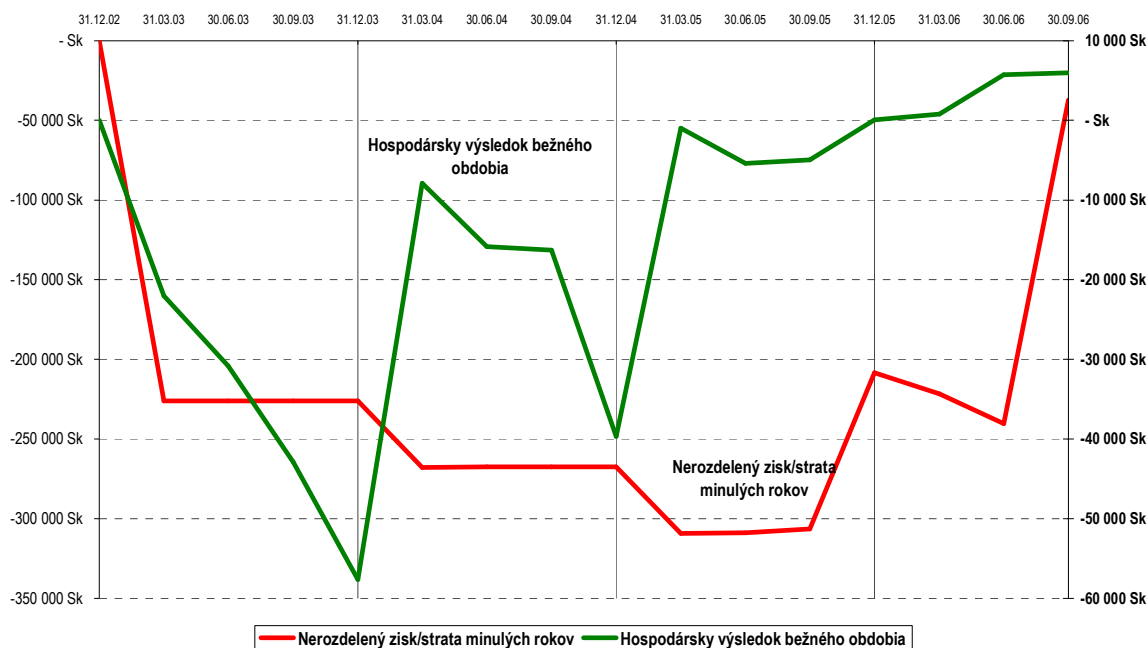
Poliklinika, ktorej bol majetok vyňatý zo správy	Obstarávacía cena	Zostatková cena k 30.09.2006
MAJETOK CELKOM	249.089	127.304
Nemocnica s poliklinikou Malacky	100.710	49.728
Pozemky	2.886	2.886
Budovy	90.294	45.325
Stroje, prístroje a iné zariadenia	7.248	1.517
Autá	282	0
Poliklinika Petržalka	138.078	71.205
Budovy	138.078	71.205
Poliklinika Senec	10.301	6.371
Pozemky	1.975	1.975
Budovy	8.116	4.393
Stroje, prístroje a iné zariadenia	210	3



IV. Hospodárenie zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja.

Z pohľadu hodnotenia vývoja hospodárenia zdravotníckych zariadení od okamihu ich delimitácie na Bratislavský samosprávny kraj až po súčasnosť (k 30.09.2006) sa všetky vyššie menované dôležité udalosti významnou mierou podieľali na priaznivom raste výnosov, klesaní nákladov, resp. eliminácii neefektívnych nákladov a znižovaní zadlženosti.

Hospodársky výsledok - celkom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2003 - 2006



Hospodárenie sa podarilo dostať do kladných čísel až v roku 2005. Na túto skutočnosť malo najväčší vplyv prenajímanie majetku zdravotníckych zariadení a z toho titulu dochádzalo k „ukončeniu zdravotníckych činností“¹¹ v prípade polikliník.

Prenájomom boli zrušené pracovné miesta – buď prešli zamestnanci do pracovného pomeru s nájomcom alebo boli prepúšťaní¹². S prenájomom a ukončením zdravotníckych činností došlo k eliminácii nákladov na minimálnu alebo až nulovú úroveň. Vo všeobecnosti možno hovoriť, že pôvodne zabezpečované príjmy príspevkových organizácií za zdravotnícke činnosti boli „nahradené“ príjmom z prenájmu majetku.

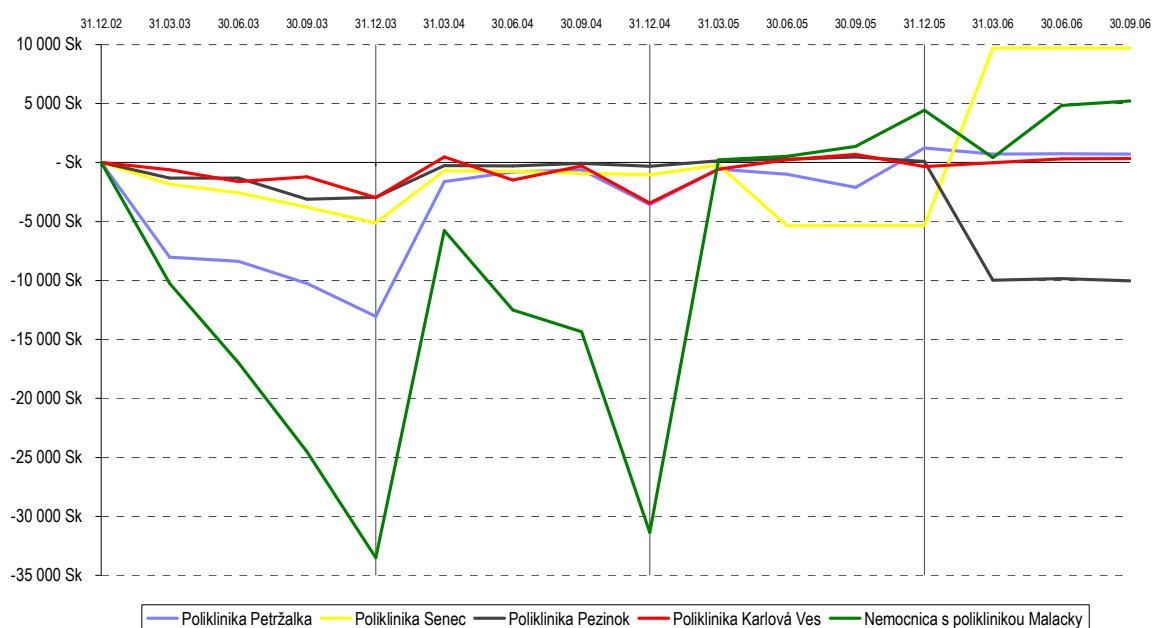
¹¹ V skutočnosti sú v prenajatých areáloch naďalej poskytované zdravotnícke služby, ale už nájomcom, čo bola aj podmienka prenájmu.

¹² V prípade prenájmu Nemocnice s poliklinikou v Malackách prešli do zamestnaneckého pomeru s nájomcom všetci zamestnanci, ktorý o to prejavili záujem.



Ak by sme hodnotili vzťah k rozpočtu Bratislavského samosprávneho kraja, tak v prípade ďalšej existencie zdravotníckych zariadení v podobe v akej boli delimitované, by do rozpočtu mohli plynúť len príjmy po vysporiadaní hospodárskej výsledku po skončení kalendárneho roka, kde možno predpokladať, že tento príjem by bol na minimálnej úrovni. (Pre ilustráciu kladný hospodársky výsledok¹³ k 31.12.2004 – teda k poslednému uzavretému roku pred rokom v ktorom došlo k prenájmom nebol dosiahnutý u žiadnej organizácie.) V súčasnej dobe plynú do rozpočtu príjmy z prenájmu, pričom v prenajatých areáloch zdravotníckych zariadení sa vykonáva tá istá zdravotnícka činnosť.

Hospodársky výsledok bežného obdobia zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2003 - 2006



Významný vplyv na hospodárenie zdravotníckych zariadení mala aj postupná úprava regulovaných cien, až úplné zrušenie regulácie. Tá priniesla dodatočné zvýšenie výnosov z prenájmu nebytových priestorov vo väčšine prenajatých neštátnym lekárom v poliklinikách. V grafe je táto položka označená ako iné výnosy, kde vidno najmä nárast medzi rokom 2003 a 2004, kedy bola úprava regulovaných cien najvýraznejšia.¹⁴ V roku 2005 sa začal nehnuteľný majetok zdravotníckych zariadení prenajímať, čím dochádzala k stagnácii, prípadne výpadku výnosov pre zdravotnícke zariadenia a celkovému poklesu výnosov v zdravotníckych zariadeniach (Na základe nájomných zmlúv však príjmy z prenájmu plynuli priamo do rozpočtu Bratislavského samosprávneho kraja)

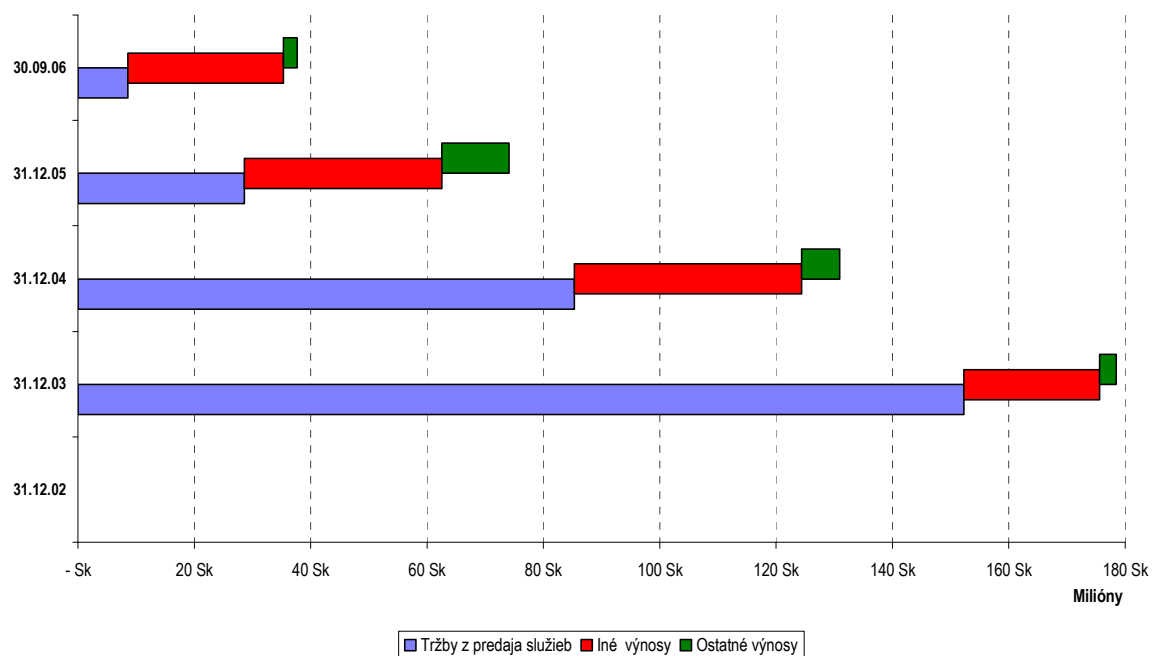
¹³ Len z kladného hospodárskeho výsledku by sa mohol po zdanení vykonať rozhodnutím zastupiteľstva dodatočný odvod do rozpočtu Bratislavského samosprávneho kraja.

¹⁴ Začiatkom roka 2003 bola táto cena 250 Sk za meter, začiatkom roka 2004 už 1.500 Sk za meter.

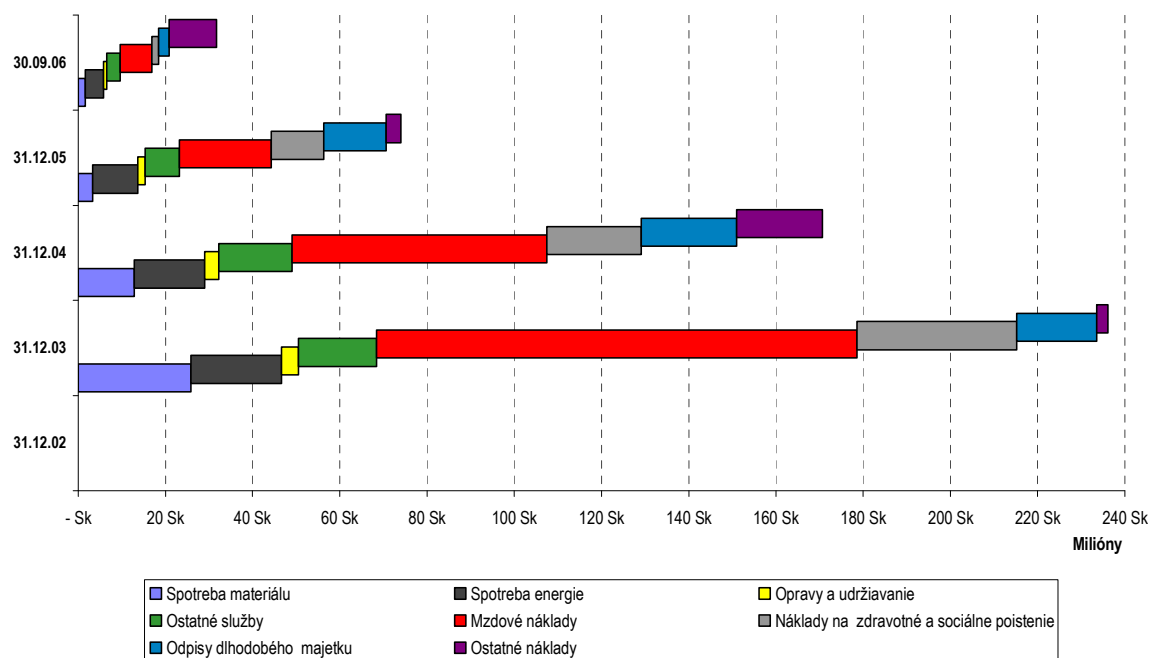


AKTUÁLNY STAV ZDRAVOTNÍCKYCH ZARIADENÍ BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

Vývoj tvorby výnosov - celkom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2003 - 2006



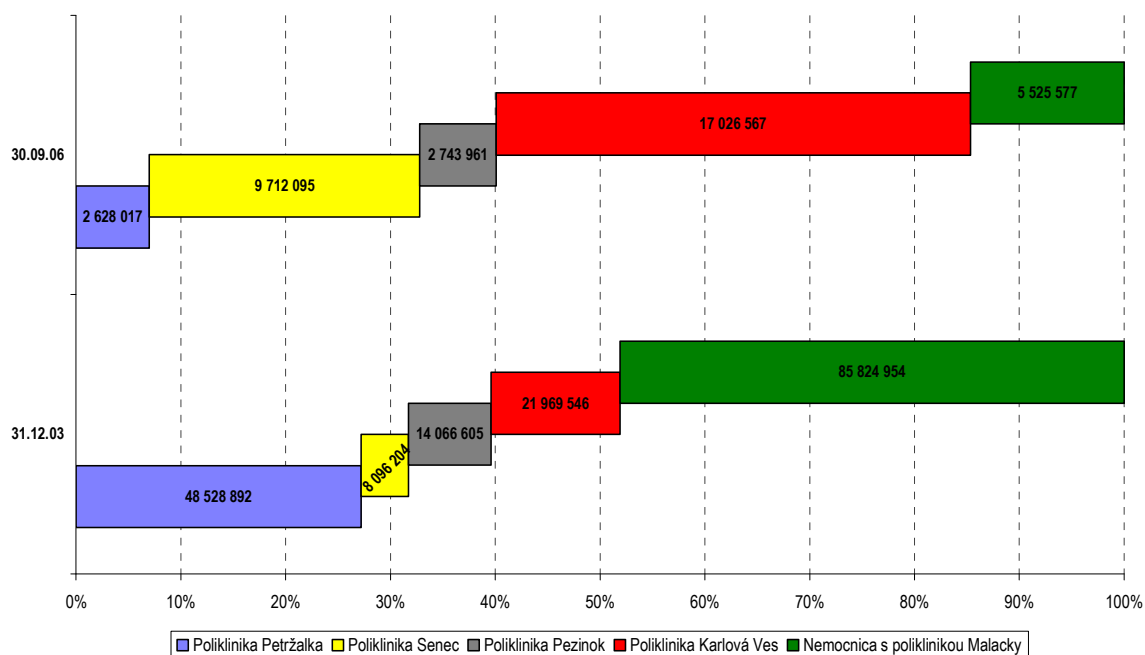
Vývoj nákladov - celkom zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja v rokoch 2003 - 2006





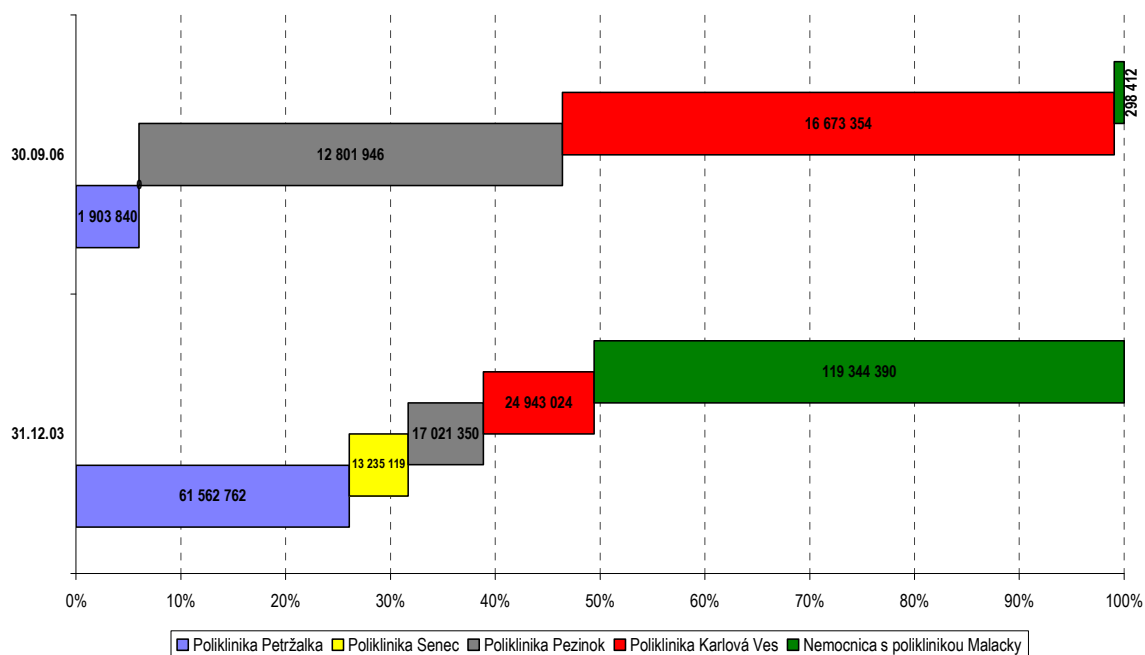
Z pohľadu hodnotenia súčasného stavu hospodárenia zdravotníckych zariadení – príspevkových organizácií (k 30.09.2006), funguje len jedna poliklinika v pôvodnom režime v akom bola delimitovaná – Poliklinika Karlová Ves. Táto ako jediná aj v čase delimitácie nevytvárala extrémne dlhy a dokázala splácať svoje dlhy z vlastných zdrojov. Práve u tejto organizácie sa priaznivo prejavil dopad úpravy regulovaných cien, na základe ktorých sa podarilo prejsť v prípade hospodárskeho výsledku zo záporných čísel do kladných.

Štruktúra výnosov podľa zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja - porovnanie 2003:2006





Štruktúra nákladov podľa zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja - porovnanie 2003:2006



V rámci hodnotenia hospodárenia organizácie často argumentovali, že vysoké odpisy a z toho vyplývajúca povinnosť tvoriť fond reprodukcie im spôsobovali záporné výsledky hospodárenia. Skutočnosť bola taká, že fondy reprodukcie sa síce účtovne viedli, ale z pohľadu naplňovania finančnými prostriedkami boli minimálne alebo prázdne. Práve tieto finančné prostriedky mali slúžiť na investície do majetku. Čiastočne pomohlo riešiť túto situáciu uvoľnenie regulácie nájomného nebytových priestorov, ale takto získané zdroje použili organizácie najskôr na úhradu svojich záväzkov. Preto bola prijatá legislatívne zmena rozpočtových pravidiel, kde najskôr jednorázovo mohla organizácia použiť fond reprodukcie na vykrytie straty minulých období a neskôr, legislatívnou úpravou je táto možnosť (použitie fondu reprodukcie na úhradu straty) zakotvená priamo v zákone o rozpočtových pravidlách¹⁵.

¹⁵ §24 zákona NR SR č. 523/2004 o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.



V. Príspevkové organizácie – zdravotnícke zariadenia Bratislavského samosprávneho kraja.

Bratislavský samosprávny kraj je k 30.09.2006 zriaďovateľom týchto príspevkových organizácií zriadených na poskytovanie zdravotníckej a ambulantnej činnosti:

- Poliklinika Pezinok,
- Poliklinika Senec,
- Poliklinika Petržalka,
- Poliklinika Karlová Ves,
- Nemocnica s poliklinikou Malacky.

Vo všetkých organizáciách sa snažil Bratislavský samosprávny kraj zvyšovať efektivitu využitia finančných zdrojov. Za sledované obdobie došlo k redukcii počtu zamestnancov, k odštátňaniu niektorých zdravotníckych činností.

Časť majetku zdravotníckych zariadení bola prenajatá (príloha č. 4), pričom nájomcovia sa zaviazali do prenajatého majetku investovať finančné prostriedky (príloha č. 6,7). Vo všetkých prípadoch bolo podmienkou prenájmu vykonávať naďalej zdravotnícke činnosti.

V ďalšej časti tejto kapitoly je základná charakteristika týchto organizácií.

V.1. Poliklinika Pezinok

Typ organizácie: príspevková
Štatutárny zástupca: Ing. Peter Nagy

V čase delimitácie prevádzkovala poliklinika nasledovné činnosti:

- oddelenie tuberkulózy a respiračných chorôb,
- RTG oddelenie,
- fyziatricko – rehabilitačné oddelenie,
- stomatologická ambulancia,
- biochemické laboratóriá,
- LSPP,
- dopravná zdravotná služba

V čase delimitácie mala poliklinika 49 zamestnancov, k 30.09.2006 je v poliklinike 5 zamestnancov (zdravotné sestry na LSPP – tri na celý úväzok, dve na polovičný úväzok). Ostatné činnosti sú vykonávané na základe dohody o vykonaní práce v celkovom počte 13 (riadiť, ekonóm, účtovník, mzdový účtovník, administratívny pracovník, lekári LSPP 5 a vodiči LSPP 3).

**Vybrané ekonomické ukazovatele***v tis. Sk*

Poliklinika Pezinok	Stav k 30.09.2003	Stav k 30.09.2006
Hmotný a nehmotný majetok v zostatkovej cene	11.138	864
Zásoby	113	-
Pohľadávky	239	392
Finančný majetok	959	243
Krátkodobé záväzky	6.221	808
Výnosy	9.801	2.744
Náklady	12.914	12.802 ¹⁶
Hospodársky výsledok	-3.113	-10.058
Hospodársky výsledok minulých rokov	-8.910	82

Na základe rozhodnutia Zastupiteľstva Bratislavského samosprávneho kraja bol majetok tvoriaci areál polikliniky Pezinok zamenený s Mestom Pezinok za iný majetok. V súčasnej dobe prevádzkuje poliklinika – príspevková organizácia len LSPP. Za týmto účelom má poliklinika prenajaté priestory od Mesta Pezinok a zamestnáva vyššie uvedené zdravotné sestry a platí lekárov na dohodu o vykonaní práce. V súčasnej dobe prebiehajú rokovania so záujemcom o prevádzkovanie LSPP pre spádovú oblasť Sv. Jur – Modra. Jediným príjmom organizácie sú príjmy od zdravotných poisťovní za činnosti LSPP.

¹⁶ Vysoké náklady sú spôsobené zaúčtovaním zostatkovej ceny nehnuteľného majetku, ktorý bol predmetom zámeny (jedná sa o budovy v zostatkovej cene 9.673 tis. Sk, bez týchto nákladov by bol hospodársky výsledok na úrovni -385 tis. Sk) s Mestom Pezinok. V tomto prípade sa použil nesprávny postup, kde majetok určený na zámenu mal byť vyňatý zo správy polikliniky Pezinok a zámena sa mala zrealizovať po jeho zaevidovaní na Úrade Bratislavského samosprávneho kraja. Otázkou je akým spôsobom bol a je evidovaný získaný majetok zámenou?!

**V.2. Poliklinika Senec**

Typ organizácie: príspevková
Štatutárny zástupca: Ing. Radovan Karkuš¹⁷

V čase delimitácie prevádzkovala poliklinika nasledovné činnosti:

- oddelenie tuberkulózy a pľúcnych chorôb,
- kardiologická ambulancia v úväzku 019 LM,
- LSPP,
- dopravná zdravotná služba

V čase delimitácie mala poliklinika 50 zamestnancov, k 30.09.2006 nie je v poliklinike žiadny zamestnanec.

Vybrané ekonomické ukazovatele

v tis. Sk

Poliklinika Senec	Stav k 30.09.2003	Stav k 30.09.2006
Hmotný a nehmotný majetok v zostatkovej cene	9.329	-
Zásoby	27	-
Pohľadávky	1.208	182
Finančný majetok	192	-
Krátkodobé záväzky	13.718	3.564
Výnosy	6.891	9.712
Náklady	10.695	-
Hospodársky výsledok	-3.804	9.712
Hospodársky výsledok minulých rokov	-18.154	-12.813

V roku 2005 bol nehnuteľný majetok polikliniky vyňatý zo správy a prenajatý spoločnosti Poliklinika Senec, spol. s r.o.. Zostávajúci zamestnanci prešli do pracovného pomeru nájomcu, prípadne bol s nimi rozviazaný pracovný pomer. V súčasnej dobe poliklinika existuje ako organizácia bez majetku a finančných zdrojov, nevykonáva žiadne činnosti. Na základe vykonanej podrobnej inventarizácie je potrebné zrealizovať výšku pohľadávok a záväzkov.

¹⁷ Uznesením č. 14/2005 zo dňa 09.02.2005 Zastupiteľstvo Bratislavského samosprávneho kraja odvolalo pôvodnú riaditeľku polikliniky a vymenovalo za riaditeľa Ing. Radovana Karkuša, zamestnanca Úradu Bratislavského samosprávneho kraja. Táto zmena súvisela s pripravovaným prenájmom, kde nebola potreba ďalšieho zamestnávania zamestnancov.

**V.3. Poliklinika Petržalka**

Typ organizácie: príspevková
Štatutárny zástupca: Ing. Renata Lajošová¹⁸

V čase delimitácie zabezpečovala zdravotnícke činnosti v šiestich zdravotných strediskách:

- Šusteková,
- Rovnianková,
- Strečnianská,
- Fedinová,
- Záporožská,
- Jankolová.

Do majetku organizácie patrili aj nehnuteľnosti na Poloreckého a Osuského ulici, ktoré sa nevyužívali na poskytovanie zdravotníckych činností. Tieto boli rozhodnutím Zastupiteľstva Bratislavského samosprávneho kraja odpredané.

V čase delimitácie bol evidenčný počet zamestnancov 166,36 k 30.09.2006 je v poliklinike jeden zamestnanec - archivár. Ostatné činnosti sú zabezpečované dodávateľsky – riešenie súdnych sporov, účtovníctvo.

Vybrané ekonomické ukazovatele*v tis. Sk*

Poliklinika Petržalka	Stav k 30.09.2003	Stav k 30.09.2006
Hmotný a nehmotný majetok v zostatkovej cene	98.802	2.139
Zásoby	6	-
Pohľadávky	5.528	3.994
Finančný majetok	1.385	17
Krátkodobé záväzky	22.441	124
Výnosy	35.797	2.628
Náklady	46.034	1.904
Hospodársky výsledok	-10.237	724
Hospodársky výsledok minulých rokov	-71.909	-

¹⁸ Rozhodnutím predsedu Bratislavského samosprávneho kraja v roku 2006 bola Ing. Lajošová poverená riadením organizácie.



V súčasnej dobe poliklinika existuje ako organizácia, ktorá má v správe jediné stredisko na Jankolovej ulici. Tam bol presťahovaný archív celej organizácie. Zostávajúcich päť stredísk, v ktorých sa vykonávali zdravotnícke činnosti bolo vyňatých zo správy a prenajatých. Nájomcov predstavujú vo všetkých prípadoch organizácie založené lekármi, ktorý ako neštátne subjekty vykonávali činnosť v týchto strediskách.

Priestory strediska na Jankolovej ulici sú prenajaté priamo poliklinikou nasledovným nájomcom:

- Mgr. Sami Abdul – poskytujúci masérské služby, prenajatá plocha 23,5 m², na dobu určitú do 01.01.2009 s ročným nájomným 17.625,- Sk,
- REOCENTRUM, s.r.o. poskytujúci služby neštátneho zdravotníckeho zariadenia v obore FBLR a oftalmológie, prenajatá plocha 916 m², na dobu určitú do 31.03.2009¹⁹,

Okrem prenajatých nebytových sa v priestoroch strediska nachádza a je užívaný aj bytový priestor. Užívateľom bytu je Vincenzia Galková. Užívané bytové priestory majú celkovú výmeru 65,63 m². Zvyšná časť priestoru strediska na Jankolovej ulici je využívaná ako archív a kancelárie riaditeľstva Polikliniky Petržalka. Zhruba 1/3 nebytových priestorov je voľná.

Problémom organizácie sú nedoriešené súdne spory, ktoré predstavujú vo finančnom vyjadrení spornú čiastku 1.726 tis. Sk. Ďalším problémom sú vystavené faktúry – vyúčtovanie dane z nehnuteľnosti, na ktorých vystavenie dal pokyn bývalý riaditeľ polikliniky. Faktúry boli vystavené na nájomcov, ktorý mali uzatvorený nájomný vzťah ešte s poliklinikou Petržalka za zodpovedajúce obdobie roku 2005, teda do okamihu prenájmu majetku jednotlivých stredísk. Skutočnosť je taká, že v nájomných zmluvách uzatvorených poliklinikou nebola dojednaná refakturácia dane z nehnuteľnosti. K 30.09.2006 však niektorý uvedené faktúry zaplatili (231 tis. Sk) a finančné prostriedky sa použili na činnosť polikliniky. Daň z nehnuteľnosti bola fakturovaná v celkovej výške 1.537 tis. Sk.

V roku 2006 Bratislavský samosprávny kraj prevzal záväzok polikliniky voči Sociálnej poisťovni v celkovej výške 911 tis. Sk (príloha). Dôvodom bola platobná neschopnosť polikliniky dodržať dohodnutý splátkový kalendár.

Z pohľadu nevyhnutných investícií a trvania nájomných zmlúv na dobu určitú bude potrebné do strediska investovať minimálne na odstránenie havarijného stavu betónového schodiska a balkóna, kde dochádza ku korózií železných výstuží. (podobný problém je potrebné riešiť aj v Poliklinike Karlová Ves).

¹⁹ Z kópií zmlúv, ktoré boli k dispozícii nie je jasné akým spôsobom bola zmenená celková plocha predmetu nájmu, kde v pôvodnej zmluve je uvedené 916 m² a taktiež je kalkulované aj nájomné na túto výmeru. Ale dodatkom č. 1 k zmluve je upravená len doba nájmu a zmenená príloha – kalkulačný list, kde už je uvedená výmera len 245,53 m²?!

**V.4. Nemocnica s poliklinikou Malacky**

Typ organizácie: príspevková
Štatutárny zástupca: JUDR. Matúš Šaray²⁰

V čase delimitácie bol lôžkový fond 270 postelí v nasledovnom členení:

- Interné 46,
- chirurgia 35,
- neurológia 25,
- detské 25,
- novorodenecké 15,
- gynekologické 30,
- ARO 4,
- geriatrické 50,
- dlhodobo chorých 40

V čase delimitácie mala nemocnica s poliklinikou 415 zamestnancov, k 30.09.2006 nie je v poliklinike žiadny zamestnanec. Účtovníctvo je zabezpečované na základe dohody o vykonaní práce. V čase prenájmu areálu nemocnice s poliklinikou, prešli všetci zamestnanci do pracovného pomeru s nájomcom, spoločnosťou Nemocničná, a.s..

Vybrané ekonomické ukazovatele*v tis. Sk*

Nemocnica s poliklinikou Malacky	Stav k 30.09.2003	Stav k 30.09.2006
Hmotný a nehmotný majetok v zostatkovej cene	85.134	70.953
Zásoby	1.878	84
Pohľadávky	17.770	7.783
Finančný majetok	1.338	187
Krátkodobé záväzky	104.988	23.391
Výnosy	63.998	5.526
Náklady	88.520	298
Hospodársky výsledok	-24.522	5.528
Hospodársky výsledok minulých rokov	-95.742	-24.472

²⁰ Uznesením č. 68/2003 zo dňa 17.12.2003 Zastupiteľstvo Bratislavského samosprávneho kraja vymenovalo nového riaditeľa Nemocnice s poliklinikou v Malackách MUDr. Mária Miklóšioho, ten bol následne vymenený v zmysle Uznesenia č. 63/2004 zo dňa 27.10.2004 JUDR. Matúšom Šarayom, zamestnancom Úradu Bratislavského samosprávneho kraja. Táto zmena súvisela s pripravovaným prenájomom, kde nebola potreba ďalšieho zamestnávania zamestnancov.



V roku 2004 bol nehnuteľný majetok nemocnice s poliklinikou vyňatý zo správy a prenajatý spoločnosti Nemocničná, a.s.. V súčasnej dobe poliklinika existuje ako organizácia bez majetku a finančných zdrojov, nevykonáva žiadne činnosti. Pri prenájme areálu nemocnice s poliklinikou prešli do nového nájomného stavu so spoločnosťou Nemocničná, a.s. aj organizácie, ktoré boli v nájomnom vzťahu priamo s príspevkovou organizáciou Nemocnica s poliklinikou Malacky. Jediný nedoriešený vzťah je so spoločnosťou IRS, s.r.o., prevádzkujúcou záchrannú dopravnú službu, kde je naďalej uzatvorený zmluvný vzťah s príspevkovou organizáciou.

Spoločnosť Nemocničná, a.s. sa zviazala investovať do prenajatého majetku minimálne 100.000 tis. Sk, v roku 2004 a 2005 investovala v zmysle zmluvy viac ako 10.000 tis. Sk. (príloha č. 7).

Na základe legislatívnej úpravy sa od 01.01.2006 mohlo siahnuť na majetok nemocníc a zdravotníckych zariadení. Vzhľadom na existujúce záväzky voči dodávateľom, ktoré sa týkajú obdobia po roku 2002 si v niektorých prípadoch veritelia uplatnili svoje nároky formou exekúcie. Spolu dosiahla táto čiastka 100 tis. Sk. V súčasnej dobe je možnosť siahnuť na majetok zdravotníckych zariadení opäť pozastavená.

V.5. Poliklinika Karlová Ves

Typ organizácie: príspevková
Štatutárny zástupca: MUDr. Koloman Žiška, CSc.

Poliklinika Karlová Ves je jediné zdravotnícke zariadenie, ktoré funguje v súčasnosti v podobe v akej bolo delimitované, pričom pri delimitácii nevykazovala žiadne záväzky po splatnosti. V jej prípade nebolo riešené oddĺženie ani prostredníctvom Veriteľa, a.s.. V čase delimitácie boli zdravotnícke činnosti prevádzkované v poliklinike takmer všetky odštátnené, príspevková organizácia prevádzkovala len nasledovné činnosti:

- radiologické oddelenie,
- kardiologickú ambulanciu,
- ambulanciu praktického lekára (vyčlenenú pre sociálne zariadenie),
- LSPP pre dospelých a pre deti

Súčasťou polikliniky sú aj ďalšie zariadenia nachádzajúce sa v Mestskej časti Karlová Ves a Dúbravka:

- Psychiatrické sanatórium M. Sýkorovej na Fedákovej ulici,
- Denné detské sanatórium rehabilitačné na Donnerovej ulici,
- Denné detské sanatórium pre deti s ochoreniami dýchacích ciest na Kudláčkovej ulici,

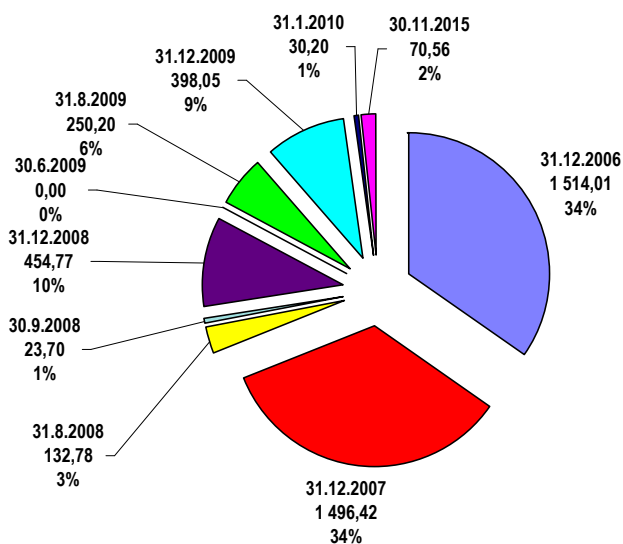


- Denné detské sanatórium pre deti s chybami zraku na Bošáňho ulici.

K 30.09.2006 sú prenajaté všetky tieto zariadenia, okrem zariadenia na Donnerovej ulici. Podrobný prehľad prenajatých nebytových priestorov Polikliniky Karlová Ves je v prílohe č. 10.

Z nasledujúcej štruktúry prenajatej plochy v hlavnej budove polikliniky vyplýva, že u takmer 70% plochy budú nájomné vzťahy končiť v roku 2007²¹.

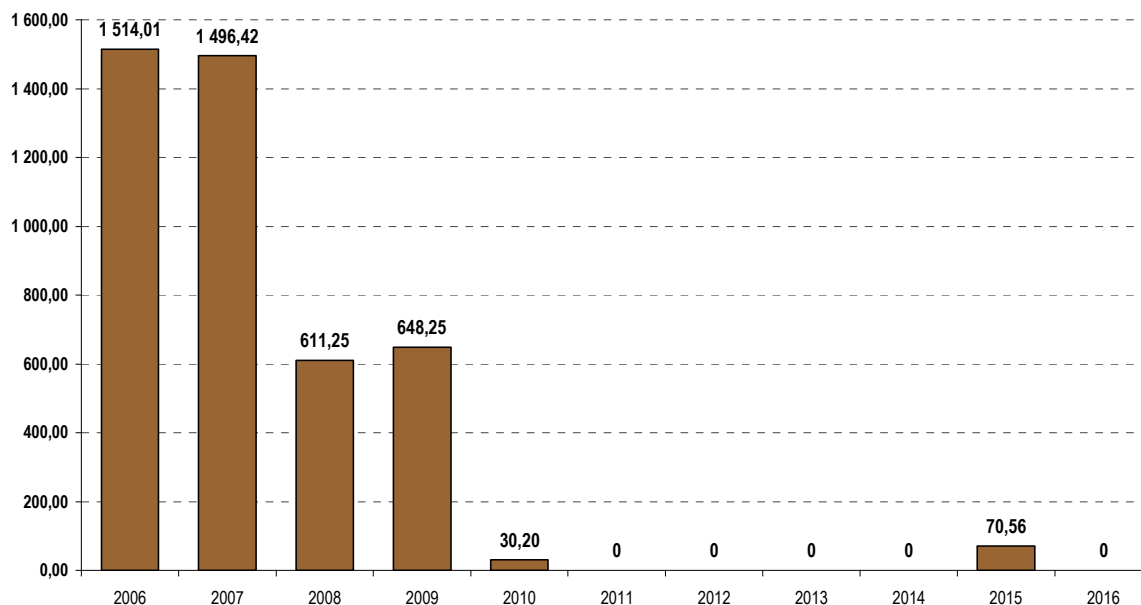
Štruktúra prenajatej plochy nebytových priestorov hlavnej budovy Polikliniky Karlová Ves podľa dátumu skončenia nájmu



²¹ V prípadoch, kde bola nájomná zmluva podpísaná na dobu neurčitú, sú tieto zahrnuté v skupine končiacich zmlúv k 31.12.2007.



Prenajatá plocha nebytových priestorov hlavnej budovy Polikliniky Karlová Ves podľa skončenia nájmu - vyjadrenie v čase (v m²)



V čase delimitácie mala poliklinika 77 zamestnancov a 122 uzatvorených pracovných dohôd, k 30.09.2006 je v poliklinike 51 zamestnancov a 4 uzatvorené dohody o vykonaní práce. Aktuálny stav zamestnancov polikliniky prepočítaný podľa úväzkov k 30.09.2006 je 43,68.

Vývoj stavu zamestnanosti v Poliklinike Karlová Ves – fyzický stav

v osobách

Stav k	Lekári	VŠ psych.	Zdrav. sestry	Rehab. zam.	Zdrav. celkom	THP	ostatní	Zamestnanci celkom	Dohody
31.12.2002	8	1	18	8	35	12	30	77	122
31.12.2003	3	1	11	2	17	8	23	48	103
31.12.2004	6	1	10	2	19	10	25	54	61
31.12.2005	6	1	9	2	18	9	24	51	11
30.09.2006	6	1	10	2	19	9	23	51	4

V prílohe č. 11 je uvedený podrobný prehľad o aktuálnom stave zamestnancov polikliniky spolu s pracovným zaradením.

**Vybrané ekonomické ukazovatele**

v tis. Sk

Poliklinika Karlová Ves	Stav k 30.09.2003	Stav k 30.09.2006
Hmotný a nehmotný majetok v zostatkovej cene	33.676	39.070
Zásoby	3	10
Pohľadávky	1.256	2.694
Finančný majetok	3.091	5.106
Krátkodobé záväzky	1.002	898
Výnosy	17.776	17.027
Náklady	18.982	16.673
Hospodársky výsledok	-1.206	354
Hospodársky výsledok minulých rokov	-31.383	-

Problémom polikliniky je nedostatok finančných zdrojov, ktoré by slúžili na rozsiahlejšie opravy a rekonštrukcie majetku. Z najnevyhnutnejšie poliklinika považuje:

- rekonštruovať betónovú terasu, ktorou je parkovisko pre návštevníkov, s odhadovaným výdavkom 7.500 tis. Sk,
- rekonštruovať výťahy v pavilóne pre dospelých s odhadovaným výdavkom 2.500 tis. Sk,
- čiastočné zateplenie detského pavilónu a pavilónu pre dospelých s odhadovaným výdavkom 1.700 tis. Sk,
- výmenu okien na detskom pavilóne a pavilóne dospelých s odhadovaným výdavkom 4.500 tis. Sk,
- rekonštrukciu rozvodov TUV, UK a SV v pavilóne dospelých s odhadovaným výdavkom 1.000 tis. Sk,
- rekonštrukciu strechy detského pavilónu a pavilónu dospelých s odhadovaným výdavkom 1.800 tis. Sk.

Jedným z riešení je zdvihnúť cenu nájomného. Toto je však možné realizovať so súhlasom druhej zmluvnej strany. Okrem toho väčšina priestorov je prenajatá na zdravotnícke účely, kde väčšina nájomcov považuje stanovené ceny za priveľké. Ďalšou možnosťou je poskytnúť poliklinike dotáciu v podobe kapitálových výdavkov z rozpočtu Bratislavského samosprávneho kraja.



VI. Návrh opatrení, odporúčaní pri riešení ďalšieho pôsobenia zdravotníckych zariadení Bratislavského samosprávneho kraja.

Na základe uvedených skutočností možno na záver rozdeliť predložené opatrenia, návrhy prípadne odporúčania na dve základné skupiny podľa.

Jednu skupinu predstavujú strategické opatrenia, ktoré sú vo forme spoločných odporúčaní pre zdravotníctvo ako celok a pre všetky zdravotnícke zariadenia v zriaďovateľskej pôsobnosti Bratislavského samosprávneho kraja.

Druhú skupinu predstavujú operatívne opatrenia, ktoré vo formu odporúčaní navrhujú riešenia konkrétnych problémov jednotlivých zdravotníckych zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti Bratislavského samosprávneho kraja.

Strategické opatrenia/opporúčania

1. Jasne definovať okruh zodpovedných zamestnancov za jednotlivé oblasti. Nie je jasné, kto má aké kompetencie vo vzťahu k jednotlivým zdravotníckym organizáciám. Samotný zástupcovia organizácií nevedeli v niektorých prípadoch s kým môžu o daných problémoch hovoriť na úrade. Takýmto spôsobom napríklad právne oddelenie vedie a aktívne vystupuje v rokovaní s nájomcami stredísk Polikliniky Petržalka, rieši oblasť investícií. Možno odporúčať aby sa v rozhodovacom mechanizme vo všetkých oblastiach (myslí sa zdravotníctvo) zapájalo aj oddelenie zdravotníctva. *Napríklad v prípade prenájmu majetku Polikliniky Senec nebolo nájomné upravené o infláciu, v prípade prenájmu strediska Šusteková Polikliniky Petržalka nie je zosúladená zmluvne cena nájmu s upravenou výmerou. V nemocnici s poliklinikou Malacky sa eviduje majetok aj napriek tomu, že bol vyňatý zo správy.*
2. Zrušiť príspevkové organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti Bratislavského samosprávneho kraja, ktoré nevykonávajú žiadnu zdravotnícku činnosť. V tomto prípade sa odporúča zrušiť nasledovné príspevkové organizácie:
 - Poliklinika Petržalka,
 - Poliklinika Pezinok,
 - Poliklinika Senec,
 - Nemocnica s poliklinikou Malacky,

Vo všetkých 4 prípadoch sa odporúča zrušiť organizácie s účinnosťou ku koncu 1. štvrtého roka 2007. Termín je stanovený so zreteľom na potrebu vykonania inventarizácie a predloženie materiálu o zrušení na schválenie do zastupiteľstva.

3. V kontexte predchádzajúceho určiť okruh zodpovedných osôb za prípravu, vypracovanie podrobného harmonogramu celého procesu, realizáciu a vyhodnotenie celého procesu likvidácie vybraných príspevkových organizácií. V tomto smere možno odporúčať aby bol určený jeden tím ľudí aj pre inventarizácie vo všetkých zariadeniach (v prakticky v žiadnom



z uvedených zariadení nie je dostatok zamestnancov na vykonanie inventarizácie)

4. Pripraviť pracovný model ekonomického prenájmu polikliniky Karlová Ves.

Operatívne opatrenia/odporúčania

Poliklinika Petržalka

1. Vykonať inventarizáciu všetkých účtov k 31.12.2006, výsledky spracovať tak aby sa pripravili podklady, ktoré budú po zrušení organizácie prevzaté na Úrad Bratislavského samosprávneho kraja. Možno odporúčať už v rámci inventarizácie podklady uskladiť na úrade – dôležité sú najmä neuhradené záväzky, pohľadávky, to znamená, všetky neuzatvorené operácie.
2. Vytriediť majetok vhodný na odpredaj, na vyradenie likvidáciou a na prevzatie do správy Bratislavského samosprávneho kraja. Operácie s majetkom je vhodné – v jednoznačných prípadoch, vykonať ešte do konca roka 2006.
3. spracovať dopad na rozpočet Bratislavského samosprávneho kraja. Toto je možné až na základe vykonanej podrobnej inventarizácie.
4. presunúť existujúci archív spolu s jedným miestom archivára do budovy Úradu Bratislavského samosprávneho kraja, nepotrebné spisy zlikvidovať.
5. vzhľadom na technický stav budovy na Jankolovej bude potrebné zabezpečiť nevyhnutné opravy a to aj vzhľadom na skutočnosť, že v budove sa nachádza byt a dvaja nájomcovia na dobu určitú do roku 2009 (posledný nájom končí 31.03.2009)
6. do skončenia nájmu zvyšnú časť prenajať, prípadne pripraviť projekt vlastného využitia Bratislavským samosprávnym krajom.

Poliklinika Pezinok

Problémom a podmienkou zrušenia tejto organizácie je prevádzkovania LSPP, kde momentálne prebiehajú rokovania o odštatnení.

1. Vykonať inventarizáciu všetkých účtov k 31.12.2006, výsledky spracovať tak aby sa pripravili podklady, ktoré budú po zrušení organizácie prevzaté na Úrad Bratislavského samosprávneho kraja. Možno odporúčať už v rámci inventarizácie podklady uskladiť na úrade – dôležité sú najmä neuhradené záväzky, pohľadávky, to znamená, všetky neuzatvorené operácie.
2. Vytriediť majetok vhodný na odpredaj nájomcovi, na vyradenie likvidáciou a na prevzatie do správy Bratislavského samosprávneho kraja. Operácie



- s majetkom je vhodné – v jednoznačných prípadoch, vykonať ešte do konca roka 2006.
3. spracovať dopad na rozpočet Bratislavského samosprávneho kraja. Toto je možné až na základe vykonanej podrobnej inventarizácie.
 4. V prípade existujúcich zmlúv pripraviť ich skončenie v dostatočnom predstihu.

Poliklinika Senec

1. Vykonať inventarizáciu všetkých účtov k 31.12.2006, výsledky spracovať tak aby sa pripravili podklady, ktoré budú po zrušení organizácie prevzaté na Úrad Bratislavského samosprávneho kraja. Možno odporúčať už v rámci inventarizácie podklady uskladiť na úrade – dôležité sú najmä neuhradené záväzky, pohľadávky, to znamená, všetky neuzatvorené operácie.
2. Vytriediť majetok vhodný na odpredaj nájomcovi, na vyradenie likvidáciou a na prevzatie do správy Bratislavského samosprávneho kraja. Operácie s majetkom je vhodné – v jednoznačných prípadoch, vykonať ešte do konca roka 2006.
3. spracovať dopad na rozpočet Bratislavského samosprávneho kraja. Toto je možné až na základe vykonanej podrobnej inventarizácie.
4. V prípade existujúcich zmlúv pripraviť ich skončenie v dostatočnom predstihu.

Nemocnica s poliklinikou Malacký

1. Vykonať inventarizáciu všetkých účtov k 31.12.2006, výsledky spracovať tak aby sa pripravili podklady, ktoré budú po zrušení organizácie prevzaté na Úrad Bratislavského samosprávneho kraja. Možno odporúčať už v rámci inventarizácie podklady uskladiť na úrade – dôležité sú najmä neuhradené záväzky, pohľadávky, to znamená, všetky neuzatvorené operácie.
2. Vytriediť majetok vhodný na odpredaj nájomcovi, na vyradenie likvidáciou a na prevzatie do správy Bratislavského samosprávneho kraja. Operácie s majetkom je vhodné – v jednoznačných prípadoch, vykonať ešte do konca roka 2006.
3. Vytriediť zásoby vhodný na odpredaj nájomcovi, na vyradenie likvidáciou a na prevzatie do správy Bratislavského samosprávneho kraja. Operácie so zásobami je vhodné, vykonať ešte do konca roka 2006.
4. spracovať dopad na rozpočet Bratislavského samosprávneho kraja. Toto je možné až na základe vykonanej podrobnej inventarizácie.
5. Doriešiť problém s nájomným so spoločnosťou IRS, s.r.o., ktorá platí nájomné príspevkovej organizácii a priestory sú prenajaté spoločnosti Nemocničná, a.s.



6. Doriešiť problém evidencie majetku, ktorý bol vyňatý zo správy a príspevková organizácia ho stále eviduje, čím dochádza k nepravdivému preukazovaniu stavu majetku Bratislavského samosprávneho kraja

Poliklinika Karlová Ves

1. Vykonať personálny audit efektivity zamestnávania evidovaného počtu zamestnancov.
2. Vyčleniť v rozpočte Bratislavského samosprávneho kraja finančné prostriedky nevyhnutné na odstránenie havarijných stavov na majetku.